

Einestraat 21 | 9700 Oudenaarde

Afgiftekantoor Aalst  
P2A8099

bpost  
PB-PP  
BELGIE(N) - BELGIQUE

# BZB-Fedafincongres

Brussels Expo | Paleis 10 | 21 oktober 2026



Krachtig  
in verandering



# PROGRAMMA BZB-FEDAFINCONGRES 2026



10u00 - 11u45

## PLENAIRE SESSIE DEEL I

**Albert Verlinden**

Voorzitter BZB-Fedafin

**Jan Jambon**

Vice-eersteminister en minister van  
Financiën en Pensioenen

**Amid Faljaoui**

Economisch columnist

**Bart Kerremans**

Professor internationale politieke economie en  
Amerikaanse politiek (KU Leuven)

**LUNCH** 11u45 - 13u15

13u15 - 14u15

## PLENAIRE SESSIE DEEL II

**Eléonore Simonet**

Minister van Middenstand, Zelfstandigen  
en KMO's

**Patricia Boydens**

Client Partner bij Capgemini

14u45 - 16u45

**EDFIN**

## INFOMARKT VOOR DE FINANCIËLE TUSSENPERSOON (workshops)

- AFI.ESCA Luxembourg
- AG Insurance
- Amundi Asset Management
- Ann Wauters
- Assuralia
- Athora Belgium
- Baloise
- Bipar
- BlackRock
- BNP Paribas Asset Management
- BZB-Fedafin
- Capital Group
- Carmignac
- DELA
- DPAM
- DWS
- Febelfin
- Fidelity International
- Flossbach von Storch
- FSMA
- Goldman Sachs Asset Management
- J.P. Morgan Asset Management
- La Française
- Lazard Asset Management
- Michèle George
- Natixis Investment Managers & Edmond de Rothschild Asset Management
- NN Insurance Belgium
- Nordea Asset Management
- Oddo BHF AM & Eleva Capital
- OneLife
- Pictet Asset Management
- Robeco
- Sven Nys
- Utmost Wealth Solutions
- Vivium

**RECEPTIE** 16u45 - 18u00

Inschrijven via  
[www.bzbfedafincongres.be](http://www.bzbfedafincongres.be) of via de QR-code

*Jullie medewerkers zijn ook van harte welkom op het congres!*





# Edito

Albert Verlinden



**Momentum richt zich uitsluitend tot de professional in de financiële sector. De inhoud kan geenszins als een commercieel aanbod worden beschouwd.**

## Adverteren in Momentum?

Neem contact met ons op via  
[info@bzb-fedafin.be](mailto:info@bzb-fedafin.be)  
 055 30 59 89

## Congreseditie Momentum in een uitgave van BZB-Fedafin.

Verschijnt jaarlijks.

Oplage: NL: 4900, FR 2850

Verspreiding: NL: 4900, FR 2850

## BZB-Fedafin

Einestraat 21 | 9700 Oudenaarde  
 0466-737-571 RPR Gent, afdeling Oudenaarde  
[info@bzb-fedafin.be](mailto:info@bzb-fedafin.be) | [www.bzb-fedafin.be](http://www.bzb-fedafin.be)

## Verantwoordelijke uitgever

Albert Verlinden

Einestraat 21 | 9700 Oudenaarde  
[albert@bzb-fedafin.be](mailto:albert@bzb-fedafin.be)

De redactie van Momentum en de verantwoordelijke uitgever streven naar de grootst mogelijke betrouwbaarheid van de gepubliceerde informatie, waarvoor zij echter niet aansprakelijk gesteld kunnen worden.

## Krachtig in verandering

Verandering is vandaag geen keuze meer. Het is de realiteit waarin we als sector elke dag opereren. De financiële wereld evolueert in een hoog tempo: nieuwe regelgeving, technologische innovaties, verschuivende klantverwachtingen en een steeds complexere geopolitieke en economische context dwingen ons om voortdurend te herdenken hoe we werken en hoe we onze rol invullen. Dat kan onzekerheid met zich meebrengen, maar tegelijk biedt het ook kansen om relevanter en toekomstbestendiger te worden.

Kracht zit niet in het vermijden van verandering, maar in het vermogen om ermee om te gaan. Om te blijven bewegen, te blijven leren en samen vooruit te kijken. Als zelfstandige tussenpersoon speel je daarin een cruciale rol. Jij bent vaak het eerste aanspreekpunt van de klant. Jij vertaalt complexiteit naar duidelijkheid. Jij creëert vertrouwen op momenten die er écht toe doen. Dat vraagt vandaag meer dan ooit wendbaarheid, kennis en kracht.

Op 21 oktober willen we die elementen samenbrengen. Het BZB-Fedafincongres is sinds jaar en dag een vaste waarde in de sector, niet alleen als netwerkevent, maar vooral als bron van inspiratie en verdieping. Ook dit jaar verwelkomen we opnieuw een reeks intrigerende sprekers en bieden we een rijk programma aan met plenaire sessies en workshops die inspelen op de uitdagingen en opportuniteiten van vandaag en morgen.

Maar bovenal is ons congres een verhaal van mensen. Van professionals die elke dag het verschil maken en zo relevant blijven. Die, ondanks de complexiteit, blijven kiezen voor kwaliteit, nabijheid en vertrouwen, om hun klanten te voorzien van de beste service.

Dit congres biedt de kans om stil te staan bij waar we vandaag staan en vooral vooruit te kijken. Om ideeën op te doen, ervaringen te delen en met nieuwe inzichten aan de slag te gaan. Want verandering komt er sowieso. De vraag is alleen hoe we ermee omgaan.

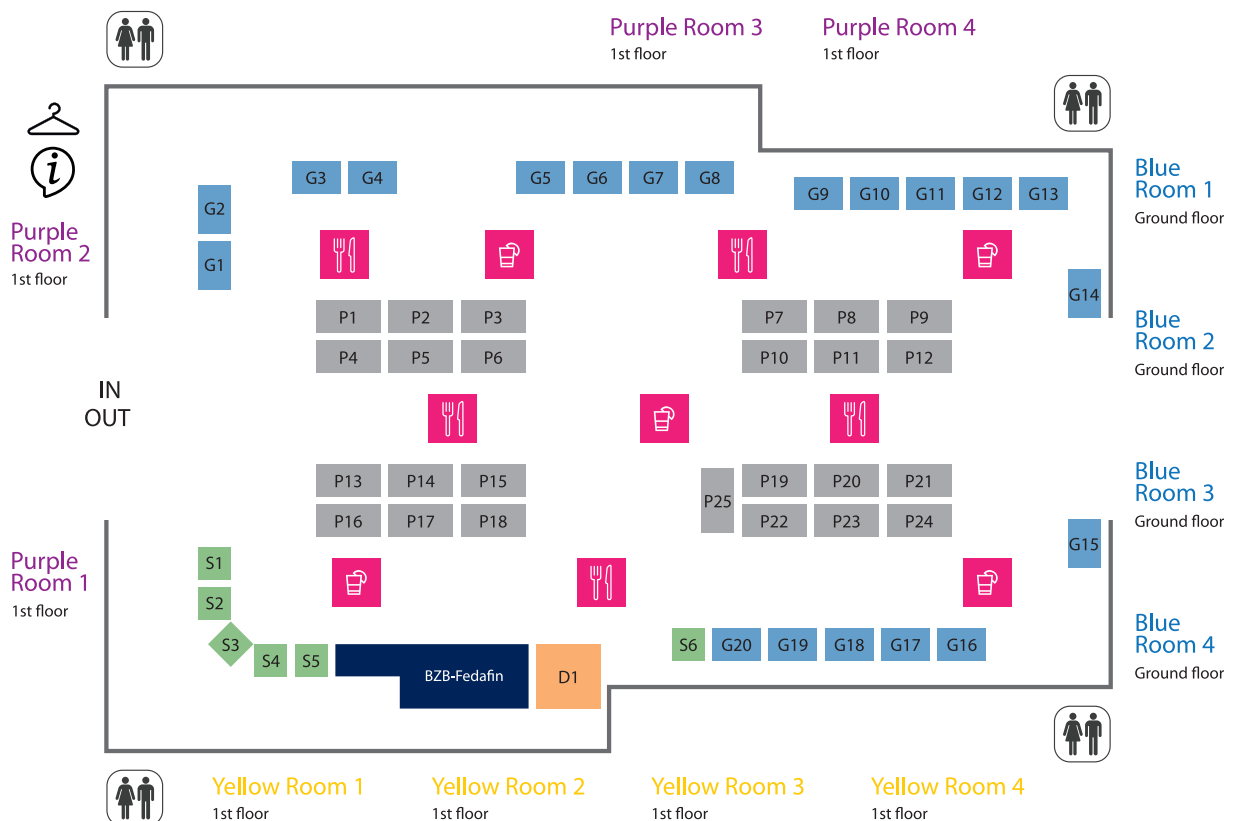
Laten we dat samen krachtig doen.

Albert Verlinden,  
 Voorzitter BZB-Fedafin

# Grondplan

| N°  | Exhibitor                                                           |
|-----|---------------------------------------------------------------------|
| D1  | BNP Paribas Asset Management                                        |
| P1  | Vivium                                                              |
| P2  | Natixis Investment Managers & Edmond de Rothschild Asset Management |
| P3  | Utmost Wealth Solutions                                             |
| P4  | Flossbach von Storch                                                |
| P5  | Goldman Sachs Asset Management                                      |
| P6  | Carmignac                                                           |
| P7  | Robeco                                                              |
| P8  | OneLife                                                             |
| P9  | Capital Group                                                       |
| P10 | Athora Belgium                                                      |
| P11 | Lazard Asset Management                                             |
| P12 | Amundi Asset Management                                             |
| P13 | DPAM                                                                |
| P14 | DELA                                                                |
| P15 | Banque J. Safra Sarasin & La Française                              |
| P16 | NN Insurance Belgium                                                |
| P17 | Nordea Asset Management                                             |
| P18 | Baloise Belgium                                                     |
| P19 | DWS                                                                 |
| P20 | AFI.ESCA Luxembourg                                                 |
| P21 | BlackRock                                                           |
| P22 | Odoo BHF AM & Eleva Capital                                         |
| P23 | AG Insurance                                                        |
| P24 | Pictet Asset Management                                             |
| P25 | J.P. Morgan Asset Management                                        |

| N°  | Exhibitor                                                  |
|-----|------------------------------------------------------------|
| G1  | Rothschild & Co Asset Management                           |
| G2  | Fundsmith                                                  |
| G3  | Baloise Vie Luxembourg                                     |
| G4  | Fidelity International & Columbia Threadneedle Investments |
| G5  | Varenne Capital                                            |
| G6  | Patronale Life                                             |
| G7  | DNCA Investments                                           |
| G8  | Wealins S.A.                                               |
| G9  | Allianz Benelux                                            |
| G10 | Irivest Investment Managers                                |
| G11 | AlphaCredit                                                |
| G12 | Edfin                                                      |
| G13 | Sofuba                                                     |
| G14 | AXA Belgium                                                |
| G15 | Puilaetco                                                  |
| G16 | Sycomore AM                                                |
| G17 | Janus Henderson Investors                                  |
| G18 | Carglass                                                   |
| G19 | Ethenea Independent Investors S.A.                         |
| G20 | Oniroco                                                    |
| S1  | LFDE                                                       |
| S2  | ARAG SE - Branch Belgium                                   |
| S3  | Acatis                                                     |
| S4  | LAIQON & Funds for Good & Jupiter Asset Management         |
| S5  | Aedes                                                      |
| S6  | M&G Investments                                            |





# Infomarkt voor de tussenpersoon

## 14u45 - 15u15

### 5 kenmerken van een succesvol team

Ann Wauters (NL)

### \*Pictet AM – Update Thematisch Beleggen

Pictet Asset Management (NL)

### \*Een controle door de FSMA. Wat kan ik verwachten en hoe kan ik mij voorbereiden?

FSMA (FR)

### \*Actief en gediversifieerd beheer heroverwogen

Carmignac (NL)

### \*Infrastructuur bij Lazard: Boring but Booming!

Lazard Asset Management (NL)

### \*Waardering als risicobeheer in een volatiele beleggingswereld

Flossbach von Storch (NL)

### \*Levensverzekeringen en vennootschaps gelden, twee nieuwe beste vrienden

OneLife (NL)

### \*Multi Asset: Amid volatile markets and the upcoming U.S. midterm elections, active, dynamic asset allocation is key, what lies ahead for the year?

Robeco (ENG)

### \*Elektronische mobiliteit & batterijen: wat moet u vandaag weten als makelaar?

Vivium (NL)

### \*ETF's vs. pensioenspaarfondsen: mythes en realiteit

BNP Paribas Asset Management (NL)

### \*Investeren in Europese defensie, energie en re-industrialisatie met het Nordea 1 - Empower Europe Fund

Nordea Asset Management (NL)

### \*Maak de erfenamen van uw klanten later gelukkig met het DELA Nalatenschapzorgplan

DELA (NL)

## 15u30 - 16u00

### The sky isn't the limit, just never stop dreaming

Michèle George (FR)

### \*10 redenen om het onderschrijven van een tak 23-levensverzekeringscontract (Multisupport) te overwegen na de invoering van de meerwaardebelasting

Utmost Wealth Solutions (NL)

### \*Een controle door de FSMA. Wat kan ik verwachten en hoe kan ik mij voorbereiden?

FSMA (NL)

### \*De strijd tegen verzekeringsfraude

Assuralia (FR)

### \*Een spaar- en beleggingsverzekering als oplossing voor elke klant

Athora Belgium (NL)

### \*Verzekeringen als waardecreator: de kracht van assurfinance in de customer experience

AG Insurance (NL)

### \*Fiscaliteit van beleggingen: hoe kiezen tussen levensverzekering en bankfondsen?

NN Insurance Belgium (NL)

### \*Reshaping the Global Economy: Critical Technologies as a Structural Growth Driver

DWS (ENG)

### \*ODDO BHF US Equity Trend: Smart Momentum as core of your exposure to US equities

Oddo BHF AM & Eleva Capital (NL)

### \*Hoe kunt u optimaal profiteren van blootstelling aan opkomende markten?

Fidelity International (NL)

### \*Making Every Dollar Work Harder: Going Long/Short for Broader Alpha Sources

J.P. Morgan Asset Management (NL)

### \*Phishing en online fraude

Febelfin (NL)

## 16u15 - 16u45

### Hoe pak je veranderingen en uitdagingen aan op het vlak van je carrière?

Sven Nys (NL)

### \*Het "fonds dédié": bied uw klant het vermogensbeheer dat bij hem past

AFI.ESCA Luxembourg (FR)

### \*De grote vermogensoverdracht - Maak uw praktijk toekomstbestendig met vermogensbriefings voor families

Capital Group (NL)

### \*Navigating Market Volatility: BlackRock's Approach to Multi-Asset Investing with BGF Global Allocation

BlackRock (NL)

### \*BIPAR: de stem van de sector in Europa

BIPAR (FR)

### \*Fund of ETF's als slimme bouwsteen voor moderne portefeuilles

Amundi Asset Management (NL)

### \*T23 als rendementsmotor binnen VAPZ

Baloise (NL)

### \*Strategisch beleggen in het AI-tijdperk

Natixis Investment Managers & Edmond de Rothschild Asset Management (NL)

### \*Consumentenkrediet 2.0 - een overzicht

BZB-Fedafin (NL)

### \*Meer dan de index: hoe de Convictions Euro- & USA-fondsen alpha genereren

La Française (NL)

### \*Investeren in Europese veiligheid en defensie

DPAM (NL)

### \*Harnessing the Power of Artificial Intelligence for Equity Investing

Goldman Sachs AM (NL)

| N° | PAARSE ZAAL              | GELE ZAAL                                                            | BLAUWE ZAAL                   | TIJDSLOT      |
|----|--------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|
| 1  | Ann Wauters              | *Lazard Asset Management                                             | *Vivium                       | 14u45 - 15u15 |
| 2  | *Pictet Asset Management | *Flossbach von Storch                                                | *BNP Paribas Asset Management | 14u45 - 15u15 |
| 3  | *FSMA (FR)               | *OneLife                                                             | *Nordea Asset Management      | 14u45 - 15u15 |
| 4  | *Carmignac               | *Robeco                                                              | *DELA                         | 14u45 - 15u15 |
| 1  | Michèle George           | *Athora Belgium                                                      | *Oddo BHF AM & Eleva Capital  | 15u30 - 16u00 |
| 2  | *Utmost Wealth Solutions | *AG Insurance                                                        | *Fidelity International       | 15u30 - 16u00 |
| 3  | *FSMA (NL)               | *NN Insurance Belgium                                                | *J.P. Morgan Asset Management | 15u30 - 16u00 |
| 4  | *Assuralia               | *DWS                                                                 | *Febelfin                     | 15u30 - 16u00 |
| 1  | Sven Nys                 | *BIPAR                                                               | *BZB-Fedafin                  | 16u15 - 16u45 |
| 2  | *AFI.ESCA Luxembourg     | *Amundi Asset Management                                             | *La Française                 | 16u15 - 16u45 |
| 3  | *Capital Group           | *Baloise                                                             | *DPAM                         | 16u15 - 16u45 |
| 4  | *BlackRock               | *Natixis Investment Managers & Edmond de Rothschild Asset Management | *Goldman Sachs AM             | 16u15 - 16u45 |

\* Deelname aan deze workshops levert ook opleidingsuren geregelende bijscholing op.

# Interview met minister Jan Jambon

***In het regeerakkoord lezen we dat beleggingen en investeringen aantrekkelijker zouden worden gemaakt. Er wordt onder meer gewag gemaakt van een variant op de Wet Cooreman-De Clercq, die de activering van spaargelden moet stimuleren. Staat u hier nog steeds achter? Kan u reeds toelichten welke concrete initiatieven ondernomen zullen worden?***

Natuurlijk steun ik de gemaakte afspraken in het regeerakkoord. Zeker de maatregelen die de groei van onze economie moeten stimuleren. We leggen vandaag een groei voor van 1%. Dat is minder dan het gemiddelde in de Eurozone. Nochtans is groei de basis van welvaart. We hebben een sterke economie nodig. Een welvarende samenleving blijft steeds het beste antwoord op uitdagingen zoals de vergrijzing en de overheidsschuld.

De federale overheidsfinanciën laten ons niet toe om zelf met geld over de brug te komen om een enorme groei te subsidiëren. We kunnen niet langer als hoofdfinancier optreden, maar we moeten ons heruitvinden als katalysator die de markt in de gewenste richting stuurt. We moeten op creatieve manieren kapitaal richting productieve investeringen duwen.

We werken daarvoor momenteel aan een soort wet Cooreman-De Clercq bis om investeringen in groeibedrijven te bevorderen, om beursintroductions in Brussel te stimuleren en om spaargeld te activeren. Ook de hervorming van de beurstaks kan helpen bij het verder activeren van het spaargeld.

***Het regeerakkoord legt eveneens de nadruk op administratieve vereenvoudiging en een efficiënt regelgevend kader. Op welke manier wil u ervoor zorgen dat nieuwe regelgeving werkbaar en proportioneel blijft voor zelfstandige tussenpersonen, die vaak als schakel fungeren tussen klant en financiële instelling?***

Ik hoor te vaak van ondernemers dat de regeldruk te hoog ligt in dit land. Dat we ons uit de markt concurreren door de meest voorbeeldige leerling van de klas te willen zijn. Daarom vegen we voor eigen stoep. Samen met Febelfin, de FSMA en de Nationale Bank hebben we alle mogelijke vormen van goldplating in kaart gebracht. We beschikken over pagina's aan voorstellen om te vereenvoudigen die we nu stelselmatig proberen uit te voeren.

Tegelijk besef ik ook dat een hervormingsregering zoals Arizona per definitie voor veel verandering zorgt. Hervormingen

brengen onzekerheid, overgangstermijnen en onvermijdelijk ook complexiteit met zich mee. Ook bij nieuwe wetgeving streven we naar simpliciteit en geen goldplating. Een concreet voorbeeld is de Wet lagere kosten waarmee we jaarlijks administratieve vereenvoudigingen doorvoeren. In deze wet schrappen we onder meer het verbod voor betalingsdiensten om beleggingsdiensten aan te bieden. Een beperking die niet voortvloeit uit externe verplichtingen.

***Om te kunnen investeren hebben ondernemers – naast de administratieve vereenvoudiging – ook nood aan een stabiel regelgevend kader. In de huidige legislatuur werden reeds heel wat fiscale hervormingen doorgevoerd. Zo werd de belastingdruk op uitkeringen uit de vennootschap (VVPR-bis / uitkering liquidatiereserve) verhoogd van 15% naar 18%. In het kader van de huidige begrotingsgesprekken gaan de geruchten dat een aantal van deze hervormingen opnieuw verstrengd zouden worden. Kan u onze leden geruststellen?***

Als we kijken naar de cijfers dan is er wel degelijk iets aan de hand met managementvennootschappen. We tekenen de laatste jaren een spectaculaire stijging op. In vijf jaar tijd verdubbelde het aantal managementvennootschappen tot ruim 80.000.

We voerden enkele verstrengingen in zoals de VVPR-bis, de maximale bedrijfsleidersvergoeding en de beperking forfaitaire goederen alle aard. Het systeem blijft zelfs na deze hervormingen nog steeds interessanter dan een eenmanszaak. Tegelijk kwam er een plafond op de sociale werkgeversbijdrage en kwam er ook een ondernemersaftrek in de personenbelasting, zodat een zelfstandige eenmanszaak interessanter wordt. We zijn er nog niet, maar moeten daar verder aan blijven bouwen.

Ik ben geen voorstander van het verder optrekken van het tarief omdat we het debat hiermee verenigen tot een vergelijking van belastingtarieven. Zulke verenging negeert de risico's die ondernemers nemen.

***BZB-Fedafin pleit voor een vlotte en constructieve dialoog tussen de sector en de fiscale administratie. Dergelijk overleg heeft in het verleden al tot concrete resultaten geleid, zoals de FAQ rond de btw-vrijstelling. Hoe kijkt u als minister naar deze vorm van samenwerking? Vindt u een goede bereikbaarheid en toegankelijkheid van de***



*Samen met Febelfin, de FSMA en de Nationale Bank hebben we alle mogelijke vormen van goldplating in kaart gebracht. We beschikken over pagina's aan voorstellen om te vereenvoudigen.*



**JAN JAMBON,**  
vice-eersteminister en minister van Financiën en Pensioenen

© Andreas Van Esbroeck

### **fiscale administratie voor beroepsorganisaties en belastingplichtigen een prioriteit?**

Een constructieve dialoog tussen de fiscale administratie en de sector is voor mij essentieel. We rekenen bij de hervormingen die we plannen steeds op de expertise van de sector, onder meer bij de voorbereiding van circulaire's. Die consultatie verloopt vandaag goed en ik wil die open en structurele samenwerking behouden.

Daarnaast wil deze regering de relatie tussen fiscus en belastingplichtige verder laten evolueren van een louter controlemodel naar een samenwerkingsmodel gebaseerd op vertrouwen en ondersteuning. We investeren daarom in een

betere bereikbaarheid met telefoniecodes en Tax On Web, meer klantvriendelijkheid met de notie "goede trouw" en verdere digitalisering van de administratie.

Op langere termijn willen we sterker inzetten op coöperatieve compliance en horizontaal toezicht. Het doel is ondernemingen en burgers vooraf duidelijkheid en begeleiding te bieden, zodat zij meteen correct kunnen handelen. Instrumenten zoals de rulingdienst en het Cooperative Tax Compliance Programme tonen aan dat die aanpak zowel voor de fiscus als voor het bedrijfsleven voordelen oplevert. Met die initiatieven hoop ik in het najaar naar de regering te kunnen gaan. Nog even geduld dus.



# Interview met Amid Faljaoui

***U bent journalist, economisch columnist en directeur van Trends-Tendances/Le Vif. Hoe zou u zich kort voorstellen aan onze leden en welke thema's volgt u vandaag het meest en waarom?***

Ik zou mezelf omschrijven als een economisch journalist die verbanden probeert te leggen tussen werelden die al te vaak afzonderlijk geanalyseerd worden: geopolitiek, financiële markten, de bedrijfswereld, technologie en maatschappelijke veranderingen. Ik ben hoofdredacteur van Trends-Tendances, schrijf een dagelijkse economische column voor de RTBF en ben directeur van de Cercle de Wallonie-Bruxelles. Dankzij die verschillende activiteiten blijf ik rechtstreeks op de hoogte van de bezorgdheden van bedrijfsleiders, ondernemers en investeerders.

Ik heb vooral oog voor de terugkeer van de politieke macht in de economie, de fragmentatie van de globalisering, de uit de hand lopende staatsschuld, de rivaliteit tussen de Verenigde Staten en China en de ingrijpende veranderingen die AI teweegbrengt.

Dat is de rode draad in mijn boek (verschijnt in september) *De Knokke à Trump*. De titel vat een realiteit samen: zelfs de plaatsen die het vredigst en het best beschermd lijken, zijn niet langer gevrijwaard van mondiale schokken. Een besluit over invoerrechten, de dollar of de NAVO dat in Washington wordt genomen, kan gevolgen hebben voor de portefeuille van een Belgische spaarder, het orderboek van een Waalse kmo of de waarde van vastgoed in Knokke

Geopolitiek is dus niet langer een thema dat enkel diplomaten aanbelangt. Het is een variabele geworden in de resultaatrekening, het vermogen en het spaargeld.

***Hoe ziet u de toekomst vandaag? En wat is het voornaamste advies dat u aan financiële tussenpersonen zou geven?***

Ik ben geen doemdenker, maar ook geen naïeve optimist. We komen in een instabieler wereld terecht, maar daarvoor niet noodzakelijk een wereld die minder

mogelijkheden biedt. Het zou fout zijn te denken dat alles zal instorten. Ook zou het fout zijn te wachten tot die relatief comfortabele wereld terugkeert; de wereld die we kenden voor de pandemie, de oorlog in Oekraïne, de terugkeer van de inflatie en de scherper wordende confrontatie tussen Washington en Peking.

De globalisering is niet dood: ze is politieker, gefragmenteerder en daardoor gevaarlijker geworden. Lange tijd dachten we dat de economie de politiek zou temmen. Vandaag zien we net het tegenovergestelde: de drang naar macht, veiligheid en soevereiniteit neemt de controle over de economie weer over. Donald Trump is het opvallendste gezicht van die ommekeer, maar hij is zeker niet de enige oorzaak.

Mijn voornaamste advies voor financiële tussenpersonen is om niet langer louter producten te verkopen, maar ook een interpretatiekader te bieden. De klant kan zelf rendementen, fondsen en kosten vergelijken en met AI wordt de toegang tot die informatie nog makkelijker. Hij zal echter altijd behoefte hebben aan een professional die het kaf van het koren kan scheiden, gebeurtenissen in hun context kan plaatsen en de klant behoedt voor slechte beslissingen onder invloed van angst of euforie. De waarde van de tussenpersoon zal dus steeds meer afhangen van zijn of haar vermogen om onzekerheid uit te leggen, eerlijk over risico's te praten en robuuste strategieën te ontwikkelen voor verschillende scenario's. Hoe zeldzamer zekerheden worden, hoe kostbaarder vertrouwen zal zijn.

***Kan u alvast een tipje van de sluier lichten over uw bijdrage op ons congres?***

Mijn bijdrage begint met een eenvoudige vraag: hoe kan een beslissing die op duizenden kilometers bij ons vandaan wordt genomen, het gedrag van een spaarder, de strategie van een bedrijf of de waarde van een vermogen in België beïnvloeden?

Aan de hand van de rode draad uit mijn boek *De Knokke à Trump* zal ik laten zien hoe grote internationale breuklijnen hun weg vinden naar onze bedrijven, portefeuilles en ons dagelijks leven. Ik zal het hebben over de terugkeer van Donald Trump, de rivaliteit met China, de dollar, de staatsschuld en AI.

Het is niet de bedoeling om bedreigingen op te sommen, maar om een kompas aan te reiken: op welke signalen moeten we letten, welke oude zekerheden moeten we loslaten en hoe kunnen we met klanten over deze omwentelingen praten zonder in doemdenken te vervallen of zonder automatisch gerust te stellen?

We kunnen de volgende schok niet precies voorspellen. Maar we kunnen de wereld die zo'n schok mogelijk maakt wel beter leren begrijpen. Een heldere blik neemt het risico niet weg; het voorkomt alleen dat we er te laat achter komen.



**AMID FALJAOUÏ,**  
economisch columnist



# Interview met Bart Kerremans

**BART KERREMANS,**  
professor internationale politieke economie en  
Amerikaanse politiek aan de KU Leuven

***U bent professor Amerikaanse politiek en internationale politieke economie aan de KU Leuven. Hoe zou u zichzelf en uw expertise voorstellen aan onze leden en welke thema's of vragen houden u vandaag het meest bezig?***

Mijn onderzoek concentreert zich inderdaad op Amerikaanse politiek en op internationale politieke economie met bijzondere aandacht voor het handelsbeleid van de VS en dat van de Europese Unie, ofschoon de nadruk steeds meer op de VS is komen te liggen. Handelsbeleid is als studieobject voor een politieke wetenschapper bijzonder interessant omdat het zich op het kruispunt bevindt van binnen- en buitenlandse politiek. Het bevindt zich daardoor op het raakvlak tussen politieke economie (met zijn aandacht voor binnenlandse belangenmobilisatie) en geo-economie (als instrument in de snel groeiende geopolitieke concurrentie), wat best boeiend is.

***Wat we nu meemaken met de Verenigde Staten is ongezien. Wat is de juiste houding die de Europese landen nu best aannemen? Denkt u dat de democratie op het spel staat in de VS?***

De situatie in de VS is inderdaad ongezien ofschoon we in het verleden al presidenten hebben gehad die de macht en de rol van het presidentschap binnen het Amerikaanse systeem aanzienlijk probeerden uit te breiden. Denk maar aan Woodrow Wilson, Franklin D. Roosevelt of Lyndon B. Johnson. Met Richard Nixon hebben we ook al een voorbeeld van een president gehad die daarbij ook de illegale aanpak niet schuwde. Johnson en Nixon werden daarom zelfs 'imperiale presidenten' genoemd. Wat het superlatief daarvoor kan zijn weet ik niet maar het is alleszins van toepassing op Donald Trump. Niet alleen breidt die de macht van de president als nooit tevoren uit, ook wordt er schaamteloos aan zelfverrijking gedaan. Op internationaal vlak is het tevens de minst diplomatieke – maar daarom niet altijd de minst effectieve – president die de VS naar mijn weten ooit heeft gehad.

Maar voor mij is de almacht van de Trump vooral het gevolg van een dramatisch falen van het Amerikaanse politieke systeem 'tout court'. Dat systeem, zoals het met de federale Grondwet in 1787

werd opgebouwd, wilde een slagkrachtige president creëren. Op die manier kon vermeden worden dat een traag en relatief besluiteloos systeem ten prooi zou vallen aan binnenlandse (anarchie, revolutie) en buitenlandse dreigingen. Cruciaal was evenwel dat de andere takken van de Amerikaanse overheid – zoals het Congres en de federale rechtbanken – een president zouden 'afblokken' wanneer die te ver zou gaan. En daar loopt het momenteel echt mis. De enorme greep van Trump op zijn eigen partij – een nooit gezien fenomeen in de relatie president-partij – maakt dat de huidige Republikeinse meerderheid in het Congres hem geen strobreed in de weg legt op zijn weg naar steeds meer machtstoeëigening. En de hoogste federale rechtbank – het Supreme Court – houdt er op dit moment een maximalistische opinie op na wat presidentiële macht betreft.

In feite loopt het Amerikaanse systeem regelrecht tegen de zwakke plekken van de democratie aan. Trump kan immers een schare eigen enthousiaste kiezers mobiliseren. Daardoor hebben zijn partijgenoten zoveel schrik van hem wat volgzzaamheid met zich meebrengt, ook al brengt dat de Amerikaanse democratie in gevaar. Die volgzzaamheid heeft er ook toe geleid dat Trump via de Senaat rechters heeft kunnen benoemen die grotendeels zijn visie op beleid en presidentiële macht lijken te volgen. Het mechanisme van de zogenaamde 'checks and balances' – toch hét beoogde kenmerk van het Amerikaanse systeem – is daardoor helemaal zoek. De hamvraag is nu of die 'checks and balances' na Trump hun normale werking terug zullen vinden. Ik betwijfel dat.

***Kan u tot slot een tipje van de sluier lichten over uw bijdrage op ons congres?***

In mijn congresbijdrage zal ik het evenwel niet zozeer over de VS hebben of er toch niet uitsluitend op focussen. Ik zal het eerder hebben over de verschuivingen die door de groeiende geopolitieke competitie aan het opduiken zijn in het handelsbeleid van de grote spelers. Die verschuivingen duwen de internationale handel steeds meer weg van het model waarin globalisering als een voordeel wordt gezien met enorme gevolgen voor handels- en investeringspatronen. Donald Trump zal zeker in dit verhaal opduiken omdat hij die evolutie – die hoe dan ook zou hebben plaatsgevonden – aanzienlijk heeft versneld.

# Sprekers plenaire sessie



© Andreas Van Esbroeck

## Jan Jambon

Jan Jambon is vice-eersteminister en minister van Financiën en Pensioenen in de huidige federale regering. Voorheen was hij minister van Binnenlandse Zaken in de regering-Michel en Vlaams minister-president. Jan Jambon studeerde aan de Vrije Universiteit Brussel waar hij licentiaat informatica werd. Later behaalde hij ook een MBA aan de Universiteit Antwerpen. Na een carrière in de bedrijfswereld, stapte Jan Jambon in 2007 over naar de politiek.



## Amid Faljaoui

Amid Faljaoui is directeur van de Franstalige Roularta-magazines Le Vif en Trends-Tendances. Daarnaast is hij hoofdredacteur van Trends Z, de tv-zender voor ondernemend België. Hij schrijft ook al meer dan 10 jaar economische columns voor bovenstaande magazines en de RTBF. Dat doet hij met een ongelooflijke passie. Met zijn rake opmerkingen, gedurfde vergelijkingen en zijn talent om complexe financiële veranderingen te duiden, houdt hij elk publiek geboeid.



## Bart Kerremans

Bart Kerremans is professor internationale politieke economie en Amerikaanse politiek aan de faculteit Sociale Wetenschappen van de KU Leuven. Van 2013 tot 2019 was hij tevens decaan van deze faculteit. In 1994 behaalde hij een doctoraat aan de Universiteit Antwerpen. Bart Kerremans is ook gastprofessor aan verschillende buitenlandse instellingen en wordt regelmatig geconsulteerd door de media voor analyses in verband met de Amerikaanse politiek.



## Eléonore Simonet

Eléonore Simonet is sinds februari 2025 de Belgische federale minister van Middenstand, Zelfstandigen en KMO's. Met haar 27 jaar is ze de jongste minister in de federale regering. Ze behaalde een master in de rechten aan de UC Louvain, specialiseerde zich in vennootschapsrecht en werkte als advocate aan de Brusselse balie. In juni 2024 stelde ze zich verkiesbaar en werd ze meteen verkozen in het Brussels Hoofdstedelijk Parlement.



## Patricia Boydens

Patricia Boydens is als Client Partner Financial Services bij Capgemini Belgium leider op het gebied van innovatie met meer dan 25 jaar ervaring in digitale customer experience en business development, voornamelijk in financiële dienstverlening. Ze is expert op het gebied van beleggings- en verzekeringsproducten binnen de wettelijke kaders van KYC, AML en MiFID en de technologische mogelijkheden die hieruit voortvloeien.



# Interview met Patricia Boydens

***U bent Client Partner Financial Services bij Capgemini en al meer dan 25 jaar bezig met digitale innovatie in de financiële sector. Hoe zou u zichzelf en uw expertise kort voorstellen aan onze leden en wat drijft u vandaag in uw werk?***

In 2007 heb ik het geluk gehad om mee aan de wieg te staan van de eerste digitale spaarbank van België, Rabobank.be, die later ook verschillende beleggingsproducten aanbood, waaronder tak 21-spaarverzekeringen en fondsen. Omdat uiteraard alles digitaal verliep, hebben we de front-end en bijhorende customer journeys, maar ook de back-end volledig van scratch moeten ontwikkelen. Dit heeft me de kans gegeven om technologie beter te leren begrijpen, niet voor 'de tech as such', maar vooral wat je ermee kan bereiken: een efficiëntere administratie en een betere klantenbeleving. Bovendien moest ik altijd rekening houden met het wetgevend kader. Hoe kan je van een (Assur)MiFID-vragenlijst toch een aangename klantenervaring maken?

Wat mij vandaag drijft is de enorme impact die technologie, en dan vooral AI en distributed ledger, zal hebben op de toekomst van financiële dienstverlening. Deze 'emerging tech' staat nog maar in zijn kinderschoenen, de verwachtingen hoe ze iedereen kan helpen om sneller, slimmer en ook klantgerichter te werken, zijn hoog. Ik hoop op toegankelijke en relevantere financiële producten en een slimme en snelle administratie om klanten nog beter te kunnen bedienen.

***Vanuit uw functie bij Capgemini werkt u mee aan digitale transformatie binnen verzekeringen en financiële diensten. In een wereld met snel evoluerende technologieën, steeds strengere regelgeving en stijgende verwachtingen van klanten: hoe kan technologie volgens u een hefboom zijn voor een duurzame toekomst van de financiële sector?***

Vandaag kan technologie veel meer dan processen digitaliseren. Ze kan een strategische hefboom zijn om de verzekeringssector tegelijk efficiënter, klantgerichter en duurzamer te maken. Met AI, data en automatisering kunnen organisaties sneller inspelen op regelgeving, risico's beter beheeren en hun klanten gepersonaliseerde ervaringen bieden.

Zoals ik al aangaf, ligt de echte uitdaging niet in de technologie zelf, maar in het verantwoord inzetten ervan. Wie innovatie combineert met vertrouwen, transparantie en menselijke expertise, creëert een duurzame basis voor groei. Ik ben ervan overtuigd



**PATRICIA BOYDENS,**  
Client Partner Financial Services bij Capgemini

dat de winnaars van morgen die maatschappijen zullen zijn die AI bijvoorbeeld zullen gebruiken om hun distributienetwerk beter te bedienen en zo dus niet op een 'status-quo' blijven hangen. Dit zal ook de nodige investeringen vragen van de agenten en makelaars zodat deze technologie naadloos met elkaar kan communiceren.

***Kan u een tipje van de sluier lichten over uw bijdrage op ons congres?***

Tijdens mijn bijdrage geef ik inzichten uit Capgemini's World Insurance P&C Report 2026 'The Moment of AI truth' met een paar bijzondere Belgische cijfers. We bekijken samen hoe AI en data de verzekeringssector vormgeven, en welke kansen maar ook uitdagingen dit creëert voor verzekeraars, distributie en hun klanten. Mijn doel is om concrete inzichten mee te geven hoe AI en innovatie ingezet kan worden om een duurzame groei en klantenervaring te creëren. Want we beseffen allemaal dat AI de toekomst van de financiële sector zal veranderen, maar het klantenvertrouwen blijft het allerbelangrijkste.

# Interview met minister Eléonore Simonet

***De regering heeft in haar regeerakkoord administratieve vereenvoudiging ingeschreven. BZB-Fedafin heeft via overlegorganen, maar ook rechtstreeks, suggesties gedaan op dat vlak. Als minister van KMOZ bent u de minister waartoe wij ons richten om de administratieve overlast bij onze leden te verminderen. Heeft u positief nieuws voor ons?***

Administratieve vereenvoudiging is hoe dan ook een absolute prioriteit van deze regering en staat met zoveel woorden in het regeerakkoord. En het bleef niet bij loze woorden. De regering lanceerde in 2025 reeds een brede oefening waarbij aan alle minister gevraagd werd initiatieven ter vereenvoudiging te identificeren. Ik omarm die ambitie voluit vanuit mijn bevoegdheid voor kmo's en zelfstandigen en bestrijk daarbij een heel breed scala aan onderwerpen die eigenlijk tot de bevoegdheden van bijna alle ministers behoren.

Mijn voorstellen concretiseren zich in de eerste plaats via mijn KMO-plannen. Een eerste versie werd door de voltallige regering goedgekeurd eind 2025. Daarin zaten reeds 25 concrete vereenvoudigingsmaatregelen, waarvan er al 9 volledig of deels gerealiseerd zijn. Ik geef graag enkele concrete voorbeelden:

- Geleidelijke verhoging van de drempel voor de btw-vrijstelling van €25.000 naar €30.000 (in stappen van €1.000 per jaar).
- Hervorming van het statuut van zelfstandige student: administratieve versoepelingen (afschaffing van bepaalde aangifteverplichtingen) en schrapping van de leeftijdsgrens van 25 jaar, zodat het toegankelijker en flexibeler wordt.
- Afschaffing van de verplichting tot het bijhouden van ontvangstbewijsboekjes en een dagboek van ontvangsten en uitgaven voor de meeste vrije beroepen.
- Vereenvoudiging van het UBO-register, zodat ondernemers minder last hebben en de rechtszekerheid toeneemt.
- Afschaffing van de Federal Learning Account en vervanging door een eenvoudiger Individual Learning Account, wat de registratielast sterk vermindert.

Ondertussen werk ik aan KMO-plan II. De focus ligt opnieuw sterk op vereenvoudiging, bij voorkeur via praktische

maatregelen zonder budgetimpact – iedereen kent immers de begrotingsuitdagingen. Ik reken trouwens wederom op BZB-Fedafin om me concrete input te bezorgen!

***BZB-Fedafin vraagt om bij invoering van nieuwe regelgeving een objectieve impactanalyse op de kmo's en zelfstandigen uit te voeren alvorens hen bijkomende vereisten op te leggen. Is dit iets waar u als minister achter staat?***

Deze regering neemt meer dan ooit het voortouw om te vereenvoudigen en te dereguleren. Goldplating, waarbij België verder gaat dan wat Europees opgelegd wordt en nóg meer regeltjes oplegt, is dankzij de Arizona-regering zelfs taboe geworden.

We willen een ondernemingsvriendelijk kader voor álle bedrijven, maar met extra zorg voor kmo's en micro-ondernemingen, die onevenredig hard getroffen worden door administratieve lasten. Dat zie je zowel op Europees als op Belgisch niveau. België heeft bijvoorbeeld sterk gepleit voor het Omnibus-pakket rond de duurzaamheidsrapportage (CSRD). Daardoor dalen de verplichtingen drastisch: alleen nog de allergrootste spelers (meer dan 1.000 werknemers én meer dan 450 miljoen euro omzet) blijven onderworpen. Het aantal Belgische ondernemingen dat eronder valt, daalt met bijna 95%. Kmo's worden zo beschermd tegen regels die voor multinationals bedoeld zijn.

Een tweede voorbeeld is het mobiliteitsbudget. Wanneer werkgevers langer dan 36 maanden een bedrijfswagen aanbieden, moeten zij het budget op bedrijfsniveau beschikbaar stellen. Maar we houden rekening met de realiteit van de bedrijven: kmo's krijgen tot 1 januari 2028 uitstel, en ondernemingen met 15 werknemers of minder zijn permanent vrijgesteld.

Binnen deze regering en binnen de meerderheid in het parlement is iedereen overtuigd van de noodzaak om een ondernemingsvriendelijk kader op elk vlak te laten primeren. Dus die waakzaamheid waar jullie naar verwijzen gebeurt vandaag al, ook zonder formele toets. Maar zowel ik als mijn MR-collega minister Clarinval volgen dit hoe dan ook nauwgezet op binnen de interkabinettenwerkgroepen en binnen de regering.

**Het kabinet KMOZ was in de vorige legislatuur een van de dragers van de wet BzB. De wet werd onlangs geëvalueerd en BZB-Fedafin ziet haar feedback grotendeels terug in het evaluatierapport. Misbruik van economische afhankelijkheid blijkt in onze sector moeilijk in te roepen bij de Belgische Mededingingsautoriteit wegens de strenge interpretatie van de voorwaarden. Ook de fear factor speelt een belangrijke rol. Onze leden durven geen dossiers aan te brengen uit schrik voor represailles. BZB-Fedafin vraagt daarom een proactievere rol van de toezichtsorganen. Zal u als minister van kmo's en zelfstandigen, doorgaans de zwakkere partijen, initiatieven nemen om aanpassingen aan de wet BzB door te voeren op basis van het evaluatierapport?**

De bescherming van de zwakkere partij in BzB-relaties blijft een belangrijk onderdeel van het kmo-beleid van deze regering. We willen dat BzB-relaties evenwichtig zijn en dat grotere partijen geen misbruik maken van hun marktmacht of sterkere economische positie.

In mijn eerste KMO-plan was daarom voorzien dat de Belgische Mededingingsautoriteit bij haar strategische prioriteiten bijzondere aandacht moet besteden aan de kwetsbare concurrentiepositie van kmo's en aan gevallen van misbruik van economische afhankelijkheid. Daarnaast analyseren we of de wetgeving over onrechtmatige bedingen in BzB-relaties moet worden geactualiseerd, op basis van de recente evaluatie en met input van de betrokken adviesraden en praktijkactoren.

Ingrijpen in handelsrelaties is verregaand. Dat moet je omzichtig doen. Eerst moeten instanties als de Centrale Raad voor het Bedrijfsleven, de Hoge Raad voor de Zelfstandigen en

de KMO's, of andere advocaten en magistraten nog hun advies geven, zoals ook afgesproken is binnen de regering.

Concreet voor jullie sector wil ik toch expliciet verwijzen naar het advies 2026/21 van de Adviescommissie over de uitzondering in artikel X.26 § 2 WER voor bank- en verzekeringsagenten. De betrokken agenten zijn vandaag expliciet uitgesloten van de "precontractuele informatie bij commerciële samenwerkingsovereenkomsten". Denk aan de verplichting om een ontwerpovereenkomst en een document met precontractuele informatie (DIP) te bezorgen, een bedenktijd van 30 dagen...

Eerder dit jaar pleitte de commissie ervoor om de uitzondering voor de bank- en verzekeringsagenten niet langer te weerhouden in de wetgeving. Als minister van Middenstand, Zelfstandigen en KMO's ben ik geneigd om dat advies te volgen, in het bijzonder voor de zelfstandige bankagenten. Zij zijn structureel kwetsbaarder: ze zijn geen eigenaar van de portefeuille en verliezen bij beëindiging onmiddellijk hun klanten. In een sector die sterk herstructureert, is die precontractuele bescherming urgenter dan ooit. Ik wil daarover in gesprek gaan met de sector en de bevoegde collega's.

**Ten slotte hebben we gelezen dat u het sociaal statuut van zelfstandigen wil versterken. Wat houdt dit dan concreet in?**

We hebben op korte tijd al heel wat concrete stappen gezet die in vorige legislaturen ondenkbaar leken:

- Uitbreiding van het moederschapsverlof voor zelfstandigen van 12 naar 15 weken. Een mama is een mama, een baby is een baby. Waarom was er in 2026 nog een discriminatie?
- Geleidelijke invoering van ouderschapsverlof voor zelfstandigen (vanaf 2028).
- Extra mogelijkheden in het kader van het familiiekrediet / geboorteverlof.
- Uitbreiding en versterking van het VAPZ: hogere maximumbijdragevoet én openstelling voor zelfstandigen in bijberoep.

Het is een continue oefening. We willen het sociaal statuut verder versterken zonder de bijdragen te verhogen, met meer flexibiliteit, een betere werk-privébalans en meer mogelijkheden om zelf aan een fatsoenlijk pensioen te bouwen.

Mijn tweede KMO-plan en eventuele volgende plannen zullen daar ook verder een antwoord op bieden.



**ELÉONORE SIMONET,**  
minister van Middenstand,  
Zelfstandigen en KMO's



# Sportsprekers



## Sven Nys

Sven Nys is een levende legende in het veldrijden. In zijn eerste seizoen bij de profs in 1998-1999 behaalde hij meteen 14 overwinningen. Sven stond bekend als een echte kannibaal in het veld, vastberaden om het hele seizoen lang te presteren. Hij won in totaal 11 truien, waaronder 9 keer het Belgisch kampioenschap en 2 keer het wereldkampioenschap. Naast het veldrijden was hij ook succesvol in het mountainbiken. Hij nam tweemaal deel aan de Olympische Spelen, met als hoogtepunt een 9e plaats in Peking. In 2016 zette hij een punt achter zijn carrière als actieve sporter en sindsdien is hij ondernemer, manager, analist en spreker.

Tijdens zijn workshop op het BZB-Fedafincongres geeft hij een overzicht van zijn lange carrière, met aandacht voor alles wat hem motiveert om steeds nieuwe uitdagingen aan te gaan.

Bron: [www.sportspreker.be](http://www.sportspreker.be)



## Ann Wauters

Ann Wauters was jarenlang kapitein van de Belgium Cats, de nationale vrouwenploeg basketbal. Na de Olympische Spelen van Tokio 2021 zette ze een punt achter haar glansrijke carrière. Ze heeft een uitgebreid palmares en werd vijfmaal uitgeroepen tot beste basketbalster van Europa. Daarnaast heeft ze een passie voor fietsen en promoot ze een actieve levensstijl. Ze is ook ambassadrice van SOS Kinderdorpen en het Rode Kruis.

Tijdens haar workshop op het BZB-Fedafincongres deelt ze haar unieke ervaring als topsporter en getuigt ze over wat écht telt bij teamsport. Verwacht je aan een doorleefd verhaal met persoonlijke ervaringen, geïllustreerd aan de hand van pakkende beelden.

Bron: [www.sportspreker.be](http://www.sportspreker.be)



## Michèle George

Michèle George is een gerenommeerde Belgische amazone met een uitzonderlijke persoonlijkheid, die grenzen verlegt en inspireert met haar verhaal van veerkracht, doorzettingsvermogen en ongeëvenaard succes. Ze behaalde meerdere gouden en zilveren medailles op de Paralympische spelen, wereld- en Europese kampioenschappen. Haar succes heeft ze te danken aan haar discipline, strategisch inzicht, onvermoeibare toewijding en passie.

Naast haar indrukwekkende sportieve carrière, inspireert Michèle als spreker mensen met inzichten over leiderschap, teamwork en veerkracht. Haar verhalen en perspectieven vinden universele toepassing en bieden inspiratie voor iedereen: van student tot bedrijfsleider. En dat is ook precies wat Michèle George tijdens haar workshop op het BZB-Fedafincongres wil bereiken.

Bron: [www.sportspreker.be](http://www.sportspreker.be)



# NATIXIS

INVESTMENT MANAGERS



## EDMOND DE ROTHSCHILD

utmost™

### BELGISCHE LEVENSVZERKERINGEN VAN HET TYPE TAK 23 IN MULTI-SUPPORT

Bescherm het familievermogen van uw klanten met  
een levenverzekering op maat met verscheidene  
beleggingsinstrumenten uitgegeven in België.

[www.utmostgroup.com](http://www.utmostgroup.com)

Utmost Luxembourg S.A. - Succursale belge/Belgisch bijkantoor, Immeuble/Gebouw: de Ligne 13,  
rue de Lignestraat 13, B-1000 Bruxelles/Brussel, Belgique/België is bij de Kruispuntbank van  
Ondernemingen (KBO) geregistreerd onder het nummer 0657.800.550.

Het bijkantoor is in België gevestigd op grond van de vrijheid van vestiging en is bij de Autoriteit voor  
Financiële Diensten en Markten (FSMA) geregistreerd onder nummer 1322.

Utmost Luxembourg S.A. is geregistreerd bij de R.C.S. onder het nummer B37604 en valt onder het  
toezicht van het Commissariat aux Assurances (CAA).

Geregistreerd kantooradres: 4, rue Lou Hemmer, L-1748 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg  
Utmost is in Luxemburg geregistreerd als bedrijfsnaam van Utmost Luxembourg S.A.

A WEALTH *of* DIFFERENCE



# Onze klanten kennen en wat ze willen, dat is de b een goede samenwerking



**BNP PARIBAS**  
**ASSET MANAGEMENT**

BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT Europe, Belgian Branch heeft een activiteit als beheermaatschappij voor instellingen voor collectieve belegging in effecten en het beheer van alternatieve beleggingsfondsen in België, goedgekeurd door de Franse toezichthouder 'Autorité des marchés financiers' ('AMF') en de Belgische toezichthouder Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten ('FSMA') en is opgericht als een Belgisch bijkantoor van een vereenvoudigde naamloze vennootschap naar Frans recht en gevestigd Warandeborg 3, 1000 Brussel, België. Deze advertentie is opgesteld door de beheermaatschappij. De in deze advertentie opgenomen opinies zijn het oordeel van de beheermaatschappij op de publicatiedatum van de advertentie en kunnen zonder voorafgaande kennisgeving wijzigen. Beleggers die overwegen om in te schrijven op de financiële instrumenten moeten de meest recente prospectus en het Essentiële-informatiedocument (EID) op de website aandachtig lezen. Internal Design Agency (IDA) | 08/2026 | 18-BE-11693





weten  
basis voor  
g.

**Hun ambities, prioriteiten en uitdagingen  
bepalen onze route.**

Voor hen ontwikkelen we strategieën op maat die afgestemd zijn op hun doelstellingen en beleggingsbehoeften.

Onze globale visie en uitgebreide expertise in markten en activaklassen zijn een echt concurrentievoordeel.

Zo komen duurzame samenwerkingen en vertrouwensrelaties op de lange termijn tot stand.

**[www.bnpparibas-am.com/en-be](http://www.bnpparibas-am.com/en-be)**



Marketingcommunicatie uitsluitend bestemd voor professionele beleggers. Beleggen gaat gepaard met risico's, waaronder het risico op verlies van kapitaal. Deze communicatie wordt niet beschouwd als een direct aanbod, een beleggingsaanbeveling of beleggingsadvies. Raadpleeg vóór elke beleggingsbeslissing de wettelijke documentatie, beschikbaar op [www.pictet.com/assetmanagement](http://www.pictet.com/assetmanagement).

# AI verandert de wereld. Verandert uw manier van beleggen mee?

Ontdek onze AI-Enhanced aandelen ETFs.



Voor meer informatie,  
scan de QR-code  
scannen of bezoek  
[pictet.com/assetmanagement](http://pictet.com/assetmanagement)



**PICTET**  
Asset Management

**Goldman Sachs** Asset Management

## Tot de CORE<sup>®</sup> doordringen

Benut de kracht van de  
Goldman Sachs CORE<sup>®</sup>  
Equity Portfolios



Deze marketingcommunicatie wordt verspreid door Goldman Sachs Asset Management B.V., onder meer via haar bijkantoren ("GSAM BV"). GSAM BV is erkend en gereguleerd door de Autoriteit Financiële Markten (Vijzelgracht 50, 1017 HS Amsterdam, Nederland) als beheerder van alternatieve beleggingsinstellingen ("abi-beheerder") en als beheerder van instellingen voor collectieve belegging in effecten ("icbe"). Op grond van haar vergunning als abi-beheerder is de Beheerder bevoegd om de volgende beleggingsdiensten te verlenen: (i) het aanvaarden en doorgeven van orders in financiële instrumenten; (ii) portefeuillebeheer; en (iii) beleggingsadvies. Op grond van haar vergunning als beheerder van icbe's is de Beheerder bevoegd om de volgende beleggingsdiensten te verlenen: (i) portefeuillebeheer; en (ii) beleggingsadvies. Informatie over de rechten van beleggers en collectieve verhaalmechanismen is beschikbaar op [am.gs.com/policies-and-governance](http://am.gs.com/policies-and-governance). Kapitaal loopt risico. Alle vorderingen die voortvloeien uit of verband houden met de voorwaarden van deze disclaimer worden geregeld door Nederlands recht. 526762-OTU-2590101 526762.



MULTI-ASSET SOLUTIONS

# Dynamic asset allocation designed to navigate through changing tides

Discover our multi-asset solutions at [Robeco.com](https://Robeco.com)

**Important information – capital at risk:** This information refers only to general information about Robeco Holding B.V. and/or its related, affiliated and subsidiary companies, ("Robeco"), Robeco's approach, strategies and capabilities. This is a marketing communication intended solely for professional investors, defined as investors qualifying as professional clients, who have requested to be treated as professional clients or who are authorized to receive such information under any applicable laws. Unless otherwise stated, the data and information reported is sourced from Robeco, is, to the best knowledge of Robeco, accurate at the time of publication and comes without any warranties of any kind. Any opinion expressed is solely Robeco's opinion, it is not a factual statement, and is subject to change, and in no way constitutes investment advice. This document is intended only to provide an overview of Robeco's approach and strategies. It is not a substitute for a prospectus or any other legal document concerning any specific financial instrument. The data, information, and opinions contained herein do not constitute and, under no circumstances, may be construed as an offer or an invitation or a recommendation to make investments or divestments or a solicitation to buy, sell, or subscribe for financial instruments or as financial, legal, tax, or investment research advice or as an invitation or to make any other use of it. All rights relating to the information in this document are and will remain the property of Robeco. This material may not be copied or used with the public. No part of this document may be reproduced, or published in any form or by any means without Robeco's prior written permission. Robeco Institutional Asset Management B.V. has a license as manager of UCITS and AIFs of the Netherlands Authority for the Financial Markets in Amsterdam.

**Onze  
beleggingsaanpak  
heeft de tand des  
tijds doorstaan.**



  
**CAPITAL  
GROUP™**

Al sinds 1931 helpen we mensen om hun financiële doelen te verwezenlijken.

**Meer informatie vindt u op onze website [capitalgroup.com/be/nl](https://capitalgroup.com/be/nl)**

**Marketingcommunicatie. Beleggen brengt Risico's met zich mee.**

Uitgegeven door Capital International Management Company Sàrl ("CIMC"). CIMC is goedgekeurd door en staat onder toezicht staat van de Luxemburgse Commission de Surveillance du Secteur Financier ("CSSF"). © 2026 Capital Group. Alle rechten voorbehouden.



FOR PROFESSIONAL CLIENTS / QUALIFIED INVESTORS ONLY – NOT FOR RETAIL USE OR DISTRIBUTION

# Europe equity funds

Powered by research; founded on local expertise

## Invest with the #1 active Europe equity manager<sup>1</sup>

The time for Europe is now. Capitalise on attractive valuations, improving corporate earnings, fiscal-led growth and monetary stimulus with actively managed Europe equity solutions from J.P. Morgan Asset Management – Europe's leading active manager.



<sup>1</sup> Source: Morningstar as of 31/12/2025. All EMEA ex United Kingdom domiciled open ended funds and ETFs in the following categories: Europe Equity Income, Europe Flex-Cap Equity, Europe Large-Cap Blend Equity, Europe Large-Cap Growth Equity, Europe Large-Cap Value Equity, Europe Mid-Cap Equity, Europe Small-Cap Equity, Eurozone Flex-Cap Equity, Eurozone Large-Cap Equity, Eurozone Mid-Cap Equity, Eurozone Small-Cap Equity.

LV-JPM58328 | 07/26 | 746beda3-7511-11f1-a64b-63017a7df9c7

**J.P.Morgan**  
ASSET MANAGEMENT

WHERE  
DO WE INVEST  
YOUR CLIENTS'  
MONEY?



PRECISELY WHERE  
WE INVEST OURS.

CARMIGNAC GESTION - 24, place Vendôme - 75001 Paris. Tel: (+33) 01 42 86 53 35 - Investment management company approved by the AMF. Public limited company with share capital of € 13,500,000 - RCS Paris B 349 501 676.  
CARMIGNAC GESTION Luxembourg - City Link - 7, rue de la Chapelle - L-1325 Luxembourg. Tel: (+352) 46 70 60 1 - Subsidiary of Carmignac Gestion - Investment fund management company approved by the CSSF. Public limited company with share capital of € 23,000,000 - RCS Luxembourg B 67 549.





■ GROUPE APICIL

35  
years

Investir,  
protéger,  
transmettre.

*Gestion de patrimoine  
par l'assurance-vie  
luxembourgeoise et belge*



En savoir  
plus ?

Beleggen,  
beschermen,  
overdragen.

*Vermogensbeheer via  
Luxemburgse en Belgische  
levensverzekeringen*



Meer  
weten?

onelifelife.com

LAZARD  
ASSET MANAGEMENT

# Lazard Global Listed Infrastructure Equity Fund

Investeer in wat nooit stopt; wat onmisbaar is voor de wereld,  
kan dat ook zijn voor uw portefeuille.

Dit document is een marketingmodellering en vormt in geen geval beleggingsadvies. De waarde van beleggingen kan stijgen of dalen en beleggers kunnen hun inleg verliezen. Lees het prospectus en het document met essentiële informatie (KID), beschikbaar op [www.lazardassetmanagement.com](http://www.lazardassetmanagement.com), voordat u een beleggingsbeslissing neemt.



# Robuust beleggen



Flossbach von Storch

BELEGGINGSFONDSEN

flossbachvonstorch.be

## Sommige ETF's bieden u nieuwe kansen.

Geef uw beleggingen een nieuwe impuls met Amundi, de Europese marktleider.

Onze ETF's zijn speciaal voor u ontworpen.

**Amundi**  
Investment Solutions

Vertrouwen moet je verdienen

Voor meer informatie kunt u terecht op de website [amundiETF.be](http://amundiETF.be)

Bron: volgens het rapport van ETFGI van eind maart 2025 is Amundi ETF de grootste in Europa gevestigde aanbieder op de Europese ETF-markt.  
**MARKETINGCOMMUNICATIE. INVESTEREN BRENGT RISICO'S OP KAPITAALVERLIES MET ZICH MEE. Uitsluitend bestemd voor professionele beleggers.**  
Deze informatie is louter promotioneel en niet-bindend: zij vormt geen beleggingsadvies, aanbeveling of uitnodiging tot aankoop. ETF: Exchange-Traded Fund. De fondsen zijn de UCITS-ETF's van Amundi en Amundi ETF verwijst naar de ETF-activiteiten van Amundi. De ETF's van Amundi bieden geen garantie op rendement of kapitaal. Alvorens in te schrijven, is het belangrijk dat potentiële beleggers de aan de belegging verbonden risico's beoordelen, zoals beschreven in het document met essentiële informatie (L.DIC\*) en het prospectus van het fonds, die beschikbaar zijn op de website [www.amundiETF.com](http://www.amundiETF.com) of op verzoek bij Amundi kunnen worden verkregen. Amundi Asset Management, vereenvoudigde naamloze vennootschap (SAS) met een kapitaal van 1.442.615.555 € - Door de AMF erkende portefeuillebeheerder onder nr. GP4000036 - Hoofdkantoor: 21-93, boulevard Pasteur, 75015, Parijs, Frankrijk - Siren: 437.574.452 RCS Parijs - [www.amundi.com](http://www.amundi.com) | W COBRAN DESTON





# Beyond. Research.

Anchoring active management and sustainable investment

@ dpam@degroofpetercam.com

DPAM nv/sa (Degroof Petercam Asset Management in full) is a Belgian regulated asset management company, part of the Indosuez Wealth Management Group I Rue Guimard 18, 1040 Brussels, Belgium I RPR/RPM Brussels I VAT BE 0886 223 276. **Important information:** This is advertising material. This communication is for illustrative and information purposes only. The provided information does not constitute investment advice, nor any offer to buy or sell financial instruments. The logo and the words "DPAM" are registered trademarks and the content of this communication may not be reproduced without written permission of DPAM. Copyright © Degroof Petercam Asset Management 2026. All rights reserved.



J. Safra Sarasin

## Embrace change



Ontdek  
onze thema's

J. Safra Sarasin  
Asset Management

Marketingmededeling. Kapitaal loopt risico.

## Standvastig in onze aanpak, flexibel in onze keuzes.

Met het  
**Convictions**  
fondsengamma

- Actief beheer op basis van **overtuigingen**.
- Een beproefd **beleggingsproces** sinds 2006.

la-francaise.com

**LA FRANÇAISE**

Crédit Mutuel Alliance Fédérale

Deze mededeling is bestemd voor professionele beleggers in de zin van de MIFID II-richtlijn. De onderhavige publicatie vormt geen aansporing om in de genoemde producten te beleggen. Risico's: kapitaalverlies, aandelenmarktrisico, risico in verband met discretionair beheer, risico in verband met beleggingen in aandelen met een kleine marktkapitalisatie, valutarisico. CM-AM Convictions Euro en CM-AM Convictions US zijn compartimenten van een beleggingsmaatschappij met veranderlijk kapitaal naar Frans recht die valt onder Richtlijn 2009/65/EG. De compartimenten zijn door de AMF goedgekeurd als compartimenten van een SICAV, respectievelijk op 31/10/2006 en 23/03/2022. Crédit Mutuel Asset Management: 128 boulevard Raspail, 75006 Parijs. Vermogensbeheermaatschappij erkend door de AMF onder nummer GP 97 138. Naamloze vennootschap met een kapitaal van 3 871 680 euro, ingeschreven in het handelsregister van Parijs onder nummer 388 555 021, APE-code 6630Z. Intracommunautair btw-nummer: FR 70 3 88 555 021. Crédit Mutuel AM is een dochteronderneming van de Groupe La Française, de holding voor vermogensbeheer van Crédit Mutuel Alliance Fédérale. La Française Finance Services, een door de ACPR erkende beleggingsonderneming onder nr. 18673 (www.acpr.banque-france.fr) en op 4 november 2016 geregistreerd bij het ORIAS (www.orias.fr) onder nr. 13007808.

**DELA**  
voor elkaar

‘Uw klanten rekenen op u om hen te beschermen. In elke fase van hun leven. Ook later.’

Neem DELA op in uw zorgaanbod en help uw klanten en hun dierbaren vooruitdenken over overlijden, afscheid en nalatenschap.

### Over een krachtig partnership gesproken

Met het **DELA Uitvaartzorgplan** en het **DELA Nalatenschapzorgplan** helpt u uw klanten om hun uitvaart en nalatenschap in alle rust te regelen, volgens hun wensen. Zo biedt u hen zekerheid en gemoedsrust voor de toekomst, zonder financiële, administratieve of praktische zorgen voor hun dierbaren.

Onze consulenten DELA nabestaanden- en experts DELA nalatenschapzorg staan klaar met persoonlijke begeleiding, heldere antwoorden en raad en daad. Uw klanten kunnen bovendien rekenen op een waaier aan extra ondersteuning.

Dankzij ons eigen netwerk van ervaren uitvaartondernemers, drie crematoria en een repatriëringscentrum op de luchthaven van Zaventem zorgen we voor een **warm en persoonlijk afscheid**.

Zo kunnen we samen de allerbeste dienstverlening bieden aan uw klanten. Nu en later.

### Een bijkomende troef voor u en uw klanten

Sluit u uw klanten aan bij DELA? Dan worden ze automatisch, kosteloos en vrijblijvend lid van **coöperatie DELA**. Leden hebben de mogelijkheid tot inspraak en zeggenschap en genieten allerlei voordelen. Ontdek alles over coöperatie DELA en het lidmaatschap op [www.dela.be/cooperatie](http://www.dela.be/cooperatie).

### We zijn er voor onze partners

Persoonlijke begeleiding, handige tools, sterke commerciële ondersteuning op maat van uw ambitie, een uitgebreid opleidingsprogramma en een passend vergoedingsstelsel. Daar mag u op rekenen.

### Overtuigd?

Neem contact op via [salesupport@dela.be](mailto:salesupport@dela.be) of 02 800 87 88.

DELA Natura- en levensverzekeringen N.V. – Belgisch bijkantoor (ondernemingsnr. 0665.931.229) gelegen te Noorderplaats 5 bus 2 te 2000 Antwerpen, bijkantoor van DELA Natura- en levensverzekeringen N.V., vennootschap naar NL recht (KvK-nummer 17078393), gelegen te Oude Stadsgracht 1, 5611DD Eindhoven, NL, toegelaten voor tak 21-levensverzekeringen onder codenr. 2864; fabrikant DELA Uitvaartzorgplan en DELA Nalatenschapzorgplan, onderworpen aan BE recht. Het **DELA Uitvaartzorgplan** is een tak 21-levensverzekering. Het voorziet, bij overlijden van de verzekerde, in een verzekerd kapitaal bedoeld voor de aangeduide begunstigde(n) en/of de financiering van uitvaartkosten, conform de Bijzondere Voorwaarden. Daarnaast biedt het praktische en administratieve ondersteuning na overlijden. Voor extra bijstand, psychologische bijstand, repatriëring & vervoer terug naar Nederland gelden specifieke beperkingen en uitsluitingen. Deze vindt u terug in de Algemene Voorwaarden. Het **DELA Nalatenschapzorgplan** is een tak 21-levensverzekering. Het voorziet in de uitkering van een verzekerd kapitaal aan de aangeduide begunstigde(n). Dit kapitaal kan bijvoorbeeld worden aangewend voor diverse noodzakelijke uitgaven die voortvloeien uit het overlijden van de verzekerde. Daarnaast biedt het DELA Nalatenschapzorgplan informatie en begeleiding met betrekking tot de afwikkeling van de nalatenschap. Men is niet gedekt voor een overlijden dat het gevolg is van een uitgesloten risico, met name zelfmoord binnen het jaar na de inwerkingtreding van de polis, vrijwillige deelname aan collectieve geweldsdaad/terreur of oorlog (professionele omstandigheden [bv. militairen, politie, brandweer] uitgezonderd) of opzet. Voor Nalatenschapzorg bij leven en bij overlijden gelden specifieke beperkingen en uitsluitingen. Deze vindt u terug in de Algemene Voorwaarden. Offerte, premieberekening en Algemene Voorwaarden: [www.dela.be](http://www.dela.be) en/of uw makelaar. Klachten: [contact@dela.be](mailto:contact@dela.be) of Ombudsman Verzekeringen (de Meeûsplantsoen 35, 1000 Brussel). Indien u kosteloos een kopie wenst van de Algemene Voorwaarden, gelieve een e-mail te richten aan [info@dela.be](mailto:info@dela.be). Aan deze tekst kunnen geen rechten worden ontleend. Enkel de Algemene en Bijzondere Voorwaarden zijn bindend. V.U.: G. Deschoolmeester, p/a Noorderplaats 5 bus 2, 2000 Antwerpen © 2026 - 21/10/2026

## Waarom je huis verzekeren en je tuin negeren?

Je klanten investeren pakken energie, tijd en geld in hun tuin. Waarom dan alleen hun huis beschermen? De optionele waarborg Tuin bij de NN Home Insurance verzekert bomen, planten, tuinmeubels ... en zelfs het zwembad. Zo is onze buitengewone dekking bij de meest uitgebreide op de markt. Willen zij zorgeloos van hun stukje groen genieten? Dan kan jij op NN rekenen.



**NN Home Insurance.**



EEN KLANTENCAMPAGNE  
DIE U ALS MAKELAAR ACTIEF  
KUNT INZETTEN.

**TIJD  
GEEFT JOUW  
GELD  
DE MEESTE  
GROEI  
KRACHT**



GEBRUIK DEZE  
CAMPAGNE OM  
HET GESPREK  
MET UW KLANTEN  
TE STARTEN.







## Voor van die ongelukjes uit het leven gegrepen, hebben we KMO-verzekeringen uit het leven begrepen.

Zoals verzekeringen voor kleine accidentjes, maar ook voor grotere ongevallen. Bij Baloise ontzorgen we je graag met een verzekeringspakket afgestemd op jouw zaak. Vraag naar ons KMO-aanbod bij je onafhankelijke makelaar. **Baloise. Verzekeringen uit het leven begrepen.**



**Je Makelaar**  
Je beste  
Verzekering



**baloise**

Baloise Belgium nv | Verzekeringsonderneming met NBB-codenr. 0096 | Baloise is de handelsnaam van Baloise Belgium nv. Zetel: City Link, Posthofbrug 16, 2600 Antwerpen, België | BTW BE 0400.048.883 | RPR Antwerpen, afdeling Antwerpen | Tel.: +32 3 247 21 11. Vestiging: Koning Albert II-laan 19, 1210 Brussel, België | Tel.: +32 3 247 21 11 | IBAN: BE31 4100 0007 1155 | BIC: KREDBEBB | info@baloise.be | www.baloise.be VU: Baloise, City Link, Posthofbrug 16, 2600 Antwerpen, België. Heb je een klacht? Laat het ons weten per e-mail via [klacht@baloise.be](mailto:klacht@baloise.be), [www.baloise.be/klachten](http://www.baloise.be/klachten), per brief of telefonisch 078 15 50 56.

**Nordea**  
ASSET MANAGEMENT

## Empower Europe. Dit is het moment.

Wanneer het vormgeven van  
onze toekomst samengaat met  
rendementsopportunities.  
**Versterk uw portefeuille.**

**Nordea 1 – Empower Europe Fund**  
[nordea.be/EmpowerEurope](http://nordea.be/EmpowerEurope)

Reclamemateriaal enkel voor professionele beleggers. De genoemde fondsen maken deel uit van Nordea 1, SICAV, een open-end beleggingsmaatschappij gevestigd in Luxemburg. De juridische documenten van het Fonds zijn in het Engels beschikbaar op [nordea.be](http://nordea.be). Alle beleggingen brengen risico's met zich mee; er kunnen verliezen worden geleden. Dit document vormt geen beleggingsadvies. Voor details over de risico's die verbonden zijn aan deze fondsen, raadpleeg het prospectus en de relevante KID of KIID.  
© Nordea Asset Management.



## Critical technologies

### A structural growth driver reshaping the global economy

Geopolitical change, global fragmentation and rapid innovation are reshaping the investment landscape. From defence and artificial intelligence to cybersecurity, critical technologies are becoming increasingly central to economic resilience, security and long-term innovation.

At the **BZB-Fedafin congres**, DWS will host the workshop **"Reshaping the Global Economy: Critical Technologies as a Structural Growth Driver"**, exploring how these themes may create opportunities for long-term portfolio positioning.

**Join our workshop on 21 October at 15:30**

More event information:



For Professional Clients (MiFID Directive 2014/65/EU Annex II) only.

This document is intended to be a marketing communication. DWS is the brand name under which DWS Group GmbH & Co. KGaA and its subsidiaries do business. Clients will be provided DWS products and/or services by one or more legal entities as identified to them in relevant documentation. DWS International GmbH, 22 July 2026, CRC111028

**Afi • Esca**  
LUXEMBOURG



Groupe Burrus

# DE LEVENSVZERKERAAR OP MENSENMAAT

**ONTDEK AL ONZE  
OPLOSSINGEN !**



+352 26 37 85 95  
contact@afi-esca.lu

4, rue du Fort Wallis  
L-2714 Luxembourg

www.afi-esca.lu



**ODDO BHF**  
ASSET MANAGEMENT

## MAKE *every day* AN OPPORTUNITY



Créons ensemble les solutions d'investissement adaptées à vos besoins d'allocation d'actifs, construites à partir de nos convictions en actions, obligations, gestion diversifiée et actifs privés.

[am.oddo-bhf.com](http://am.oddo-bhf.com)

Information destinée aux investisseurs professionnels

Together, let's develop investment solutions tailored to your asset allocation needs, built on our convictions across equities, fixed income, multi-asset strategies and private assets.

[am.oddo-bhf.com](http://am.oddo-bhf.com)

For professional investors only



## THE COMPANY 2026



Data as of 06/30/2026



# BlackRock®



Een 100% hypothecair krediet,  
betaalbaar op het ritme van de loopbaan van je klant.

*flexibel*

*lager startbedrag*

*duurzaam  
wonen*



LET OP! GELD LENEN KOST GELD!

Onze opleidingen zijn  
**écht op maat**  
van de financiële tussenpersoon  
en zijn medewerkers

**EDFIN**

EXPERT IN FINANCIËLE OPLEIDINGEN

Edfin is een leer- en examenplatform voor de financiële professional op initiatief van BZB-Fedafin.

#### ONS AANBOD

- Uitgebreid aanbod aan financiële opleidingen, e-learnings en examens
- Erkende opleidingen die FSMA-punten opleveren
- Tool om geregelde bijscholing te beheren
- Talloze voordelen voor kantoorhouders en organisaties

#### EDFIN VOOR KANTOREN

- Registreer je kantoor en voeg medewerkers toe
- Keur inschrijvingen van je medewerkers goed en zorg voor de financiële afhandeling
- Laat je medewerkers de status van hun inschrijvingen opvolgen
- Ontdek het aantal punten geregelde bijscholing die je medewerkers hebben behaald
- Download eenvoudig aanwezigheidsattesten en facturen van je hele kantoor
- Maak een eigen e-learning voor je medewerkers

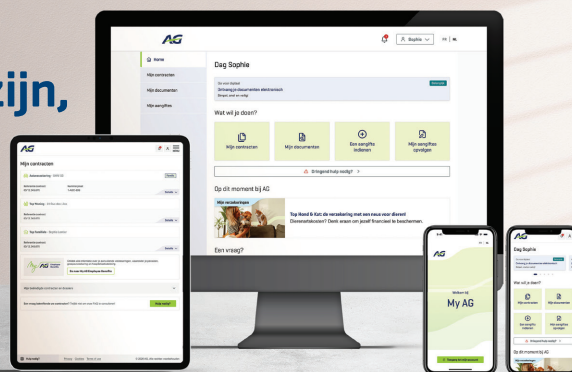
**REGISTREER JE OP [WWW.EDFIN.BE](http://WWW.EDFIN.BE)**

**EDFIN**  
EXPERT IN FINANCIËLE OPLEIDINGEN

Edfin vzw | Einestraat 21 | 9700 Oudenaarde  
BTW BE 0672.757.653 | [info@edfin.be](mailto:info@edfin.be)



Waar uw klanten ook zijn,  
My AG is er altijd.



Om 6 uur 's morgens. Om 11 uur 's avonds.  
Onderweg, op kantoor of gewoon thuis.

Met **My AG** hebben uw klanten hun  
verzekeringen steeds binnen handbereik.  
24/7, waar en wanneer het hen uitkomt.

In enkele klikken kunnen ze:

- ✓ contracten raadplegen;
- ✓ attesten en documenten downloaden;
- ✓ schadegevallen opvolgen;
- ✓ rendementen en prestaties van hun beleggingen opvolgen;
- ✓ de contactgegevens van hun verzekeringstussenpersoon bekijken.

En dat heel eenvoudig en snel via de nieuwe **My AG-app** of via **myag.be**.

**AG Insurance** (afgekort AG) NV - E. Jacqmainlaan 53, 1000 Brussel - [www.aginsurance.be](http://www.aginsurance.be) - [info@aginsurance.be](mailto:info@aginsurance.be) - IBAN: BE13 2100 0007 6339 - BIC: GEBABEBB - RPR Brussel  
BTW BE 0404.494.849 - Belgische verzekeringsonderneming toegelaten onder code 0079, onder toezicht van de Nationale Bank van België, de Deliraimontlaan 14, 1000 Brussel

## BZB-Fedafincongres 2025

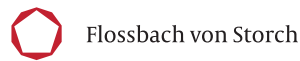


## DIAMOND



**BNP PARIBAS**  
ASSET MANAGEMENT

## PLATINUM



## GOLD



## SILVER



## PARTNERS

