

BZB-Fedafin-Congres

16 okt
2025

Brussels Expo, Paleis 10

Jouw belangen,
onze prioriteit.



bzb
fedafin

Eiendraat 21 | 9700 Oudenaarde

Afgiftekantoor Aalst
P2A8099



MIX
Papier | Ondersteunt
verantwoord bosbeheer
FSC® C014767

PROGRAMMA

BZB-FEDAFIN-CONGRES 2025



BZB-Fedafin-Congres | 1

09u30 - 12u00

PLENAIRE SESSIE DEEL I

Albert Verlinden

Voorzitter BZB-Fedafin

David Clarinval

Vice-Eerste Minister en Minister van Werk,
Economie en Landbouw

Gert Peersman

Professor economie

Herman Konings

Veranderingspsycholoog en trendanalist

12u00 - 13u00

LUNCH

13u00 - 14u00

PLENAIRE SESSIE DEEL II

Interview met **Hanne Decoutere**

Michael Anseeuw

Voorzitter Febelfin

Etienne-Bouas Laurent

Voorzitter Assuralia

14u00 - 14u45

KOFFIEPAUZE

14u45 - 17u30

INFOMARKT VOOR DE FINANCIËLE TUSSENPERSOON (workshops)

- BlackRock
- Pictet Asset Management
- Lazard Asset Management
- DPAM
- Invesco EMEA
- Janus Henderson Investors Europe
- OneLife
- Argenta Spaarbank NV
- AG Insurance
- Vivium
- Allianz
- Goldman Sachs Asset Management
- MainFirst and Funds for Good
- Mandarin Gestion
- BZB-Fedafin
- Amundi Asset Management
- Carmignac
- DELA
- Banque J.Safran Sarasin
- Flossbach von Storch
- J.P. Morgan Asset Management
- Athora Belgium
- Utmost Wealth Solutions
- Nordea Asset Management
- Sep Vanmarcke
- Dominique Monami

17u30 - 19u30

RECEPTIE

Inschrijven via
www.bzbfedafincongres.be of via de QR-code

Jullie medewerkers zijn ook van harte welkom op het congres!



Editio



Jouw belangen, onze prioriteit

Een nieuw politiek hoofdstuk is aangebroken. De federale regering is gevormd, het regeerakkoord is gepubliceerd, Bart De Wever heeft zijn eerste zomerakkoord en de toon voor de komende jaren is gezet. Voor BZB-Fedafin is dit geen moment om achterover te leunen, maar om met volle kracht vooruit te gaan. Want in een veranderend landschap zijn jouw belangen meer dan ooit onze prioriteit.

Op 16 oktober nodigen we je uit op onze vertrouwde locatie, Brussels Expo, voor het BZB-Fedafin-congres 2025. Dit congres wordt een krachtige ontmoetingsplek, waar visie, inhoud en belangenbehartiging samenkomen. Dat minister Clarinval, minister van Werk en Economie onze plenaire sessie zal openen, bevestigt het belang van onze sector in de nationale beleidsagenda. Zijn aanwezigheid, net in dit cruciale jaar, benadrukt dat onze stem gehoord wordt.

Na de minister verwelkomen we econoom Gert Peersman, die met zijn heldere kijk op economie en begrotingsbeleid ongetwijfeld de vinger op de wonde zal leggen. Ook trendwatcher Herman Konings zal het publiek inspireren met zijn blik op consumentengedrag en toekomstverwachtingen.

In de namiddag gaan we dieper in op de rol van de sector voor de samenleving. Hanne Decoutere interviewt Michael Anseeuw en Etienne-Bouas Laurent, voorzitters van respectievelijk Febelfin en Assuralia, over hoe banken en verzekeraars het verschil maken voor klant én maatschappij. Een unieke dialoog tussen visie en verantwoordelijkheid.

Zoals elk jaar zetten we ook sterk in op kennisdeling en professionele groei. Je kan kiezen uit tal van boeiende workshops, telkens afgestemd op de dagelijkse realiteit van de financiële tussenpersoon. Of je nu je kennis wil opfrissen over compliance, innovatie of marktevoluties: er is voor elk wat wils. Dit congres levert 2,5 bijscholingspunten op voor bank, verzekering en via de workshops kan je daarbovenop nog extra punten behalen.

We kijken er dan ook enorm naar uit om jou te verwelkomen op deze bijzondere dag. Kom luisteren, leren, bijpraten — en vooral: samen vooruitkijken.

Albert Verlinden
Voorzitter BZB-Fedafin

Momentum richt zich uitsluitend tot de professional in de financiële sector. De inhoud kan geenszins als een commercieel aanbod worden beschouwd.

Adverteren in Momentum?

Neem contact met ons op via
info@bzb-fedafin.be
055 30 59 89

Congreseditie Momentum is een uitgave van BZB-Fedafin.

Verschijnt jaarlijks.

Oplage: NL: 4900, FR 2850

Verspreiding: NL: 4900, FR 2850

BZB-Fedafin

Einestraat 21 | 9700 Oudenaarde

0466-737-571 RPR Gent, afdeling Oudenaarde |

info@bzb-fedafin.be | www.bzb-fedafin.be

Verantwoordelijke uitgever

Albert Verlinden

Einestraat 21 | 9700 Oudenaarde

albert@bzb-fedafin.be

De redactie van Momentum en de verantwoordelijke uitgever streven naar de grootst mogelijke betrouwbaarheid van de gepubliceerde informatie, waarvoor zij echter niet aansprakelijk gesteld kunnen worden.

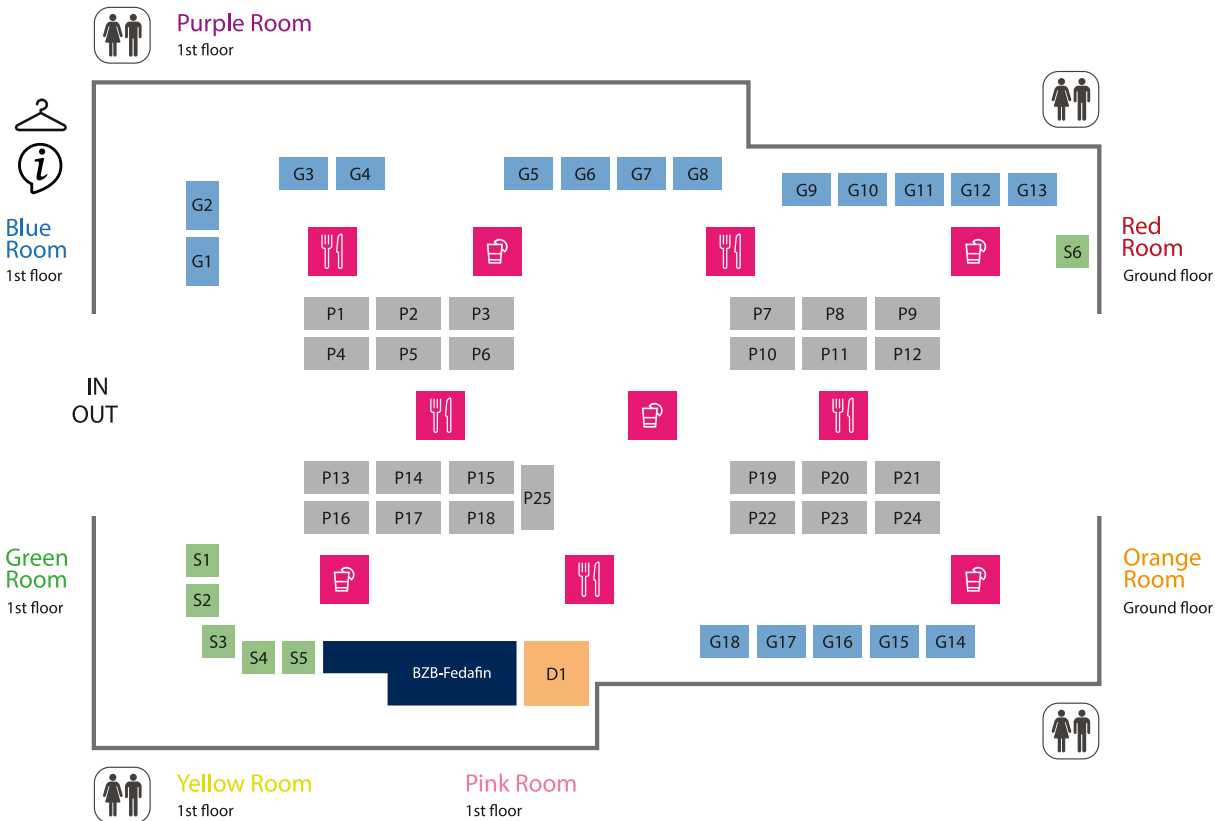
BlackRock®

BlackRock®

Grondplan

N°	Exhibitor
D1	BlackRock
P1	Ethenea, MainFirst & Funds for Good
P2	Janus Henderson Investors Europe
P3	Goldman Sachs Asset Management
P4	Flossbach von Storch
P5	OneLife
P6	Carmignac
P7	Lazard Asset Management
P8	Pictet Asset Management
P9	Utmost Wealth Solutions
P10	Athora Belgium
P11	Nordea Asset Management
P12	Invesco EMEA
P13	Amundi Asset Management
P14	Mandarine Gestion
P15	Baloise
P16	Argenta Spaarbank NV
P17	DPAM
P18	DELA
P19	Banque J. Safra Sarasin
P20	AG Insurance
P21	Allianz
P22	AXA Belgium
P23	Vivium
P24	Fidelity International - Columbia Treadneedle Investments - Comgest

N°	Exhibitor
P25	J.P. Morgan Asset Management
G1	M&G Investments
G2	Rothschild & Co Asset Management
G3	Baloise Vie Luxembourg
G4	AFI. Esca Luxembourg
G5	La Française
G6	Wealins S.A.
G7	La Financière de l'Echiquier - DNCA Investments
G8	Capital Group
G9	Chahine Capital
G10	Varenne Capital
G11	Patronale Life
G12	Edfin
G13	Sofuba
G14	VanEck (Europe) GmbH
G15	Altaroc Partners
G16	Franklin Templeton
G17	FinanceMalta
G18	Fundsmith
S1	Autoglass Clinic
S2	DWS
S3	BNP Paribas Fortis Credit Brokers
S4	ACATIS
S5	BankB
S6	Aphilion IM



Infomarkt voor de tussenpersoon

14u45 - 15u15	15u30 - 16u00	16u15 - 16u45	17u00 - 17u30
*Own Every Market Condition : Maximize Portfolio outcomes with BlackRock Technology and Income-Driven active ETF BlackRock (NL) *Striking the right balance with Equal Weight ETFs Invesco EMEA (ENG) Assurfinance : optimaliseer “klantenrelaties” voor meer rendement AG Insurance (NL) *Europe in focus: rethinking asset allocation & benefits of diversification in times of uncertainty Goldman Sachs Asset Management (ENG) *Investeren in Europa om onze autonomie in de toekomst te vrijwaren. Amundi Asset Management (NL) *Masterclass: Waardegericht Beleggen Flossbach von Storch (NL) *Private Equity in een verzekeringscontract of kapitalisatiecontract: voordelen, mogelijkheden, fiscaliteit en andere aandachtspunten. Utmost Wealth Solutions (NL)	*Pictet AM – Update Thematisch Beleggen Pictet Asset Management (NL) Janus Henderson Investors Europe *Des boomers à la Gen Alpha : votre assurance-vie est-elle prête pour demain ? Vivium (FR) *How to invest in turbulent markets: in conversation with Guy Wagner (BLI) and Jan-Christoph Herbst (MainFirst) MainFirst and Funds for Good (ENG) *FID Power, made in Carmignac: hoe de kant-en-klare fondsenoplossing van Carmignac adviseurs tijd bespaart en het rendement voor klanten verhoogt. Carmignac (NL) *Navigating Global Equity Markets: Strategies for Resilience and Growth J.P. Morgan Asset Management (NL) Groeien in Team en Talent: Inzichten uit de Sportwereld Sep Vanmarcke (NL)	*De strijd tussen de VS en Europa: Lazard's perspectief - Je portefeuille samenstellen in deze onzekere context Lazard Asset Management (NL) *Levensverzekering: Controlevehikel qua fiscaliteit en vermogensplanning OneLife (NL) *Hoe kan je de klant en zijn gezin het best beschermen bij overlijden? Allianz (NL) *Pursuing returns with High Yield: prospects and solutions Mandarine Gestion (ENG) *Waarom het DELA Uitvaartzorgplan ook een slimme keuze is voor uw investeringsklanten – en onmisbaar in uw zorgaanbod! DELA (NL) *Een oplossing voor elke beleggingshorizon en elk beleggingsprofiel: benut het potentieel van de takken 21, 23 en 26 Athora Belgium (NL) *Navigeer de storm met Stable Equities Nordea Asset Management (NL)	DPAM Samen voor onze klanten in alle eenvoud Argenta Spaarbank NV (NL) A winning mindset Dominique Monami (FR) *Rapatriement de fonds étrangers : risques en matière de fraude fiscale et de blanchiment BZB-Fedafin - Sacha De Vleeschouwer (FR) *Inflation, Volatilité, Opportunité : le moment d'investir dans les matières premières ? Banque J.Safra Sarasin (FR) *Antiwitwaswetgeving in de praktijk: vijf actuele vragen – update 2025 BZB-Fedafin - Luc Willems (NL) *Repatriëring van buitenlandse tegoeden: risico's inzake fiscale fraude en witwassen BZB-Fedafin - Bart Deprins (NL)

Indeling zalen

WORKSHOP	ZAAL	TIJDSPANNE	WORKSHOP	ZAAL	TIJDSPANNE
*BlackRock	BLAUW	14u45 - 15u15	*Amundi Asset Management	PAARS	14u45 - 15u15
*Pictet Asset Management		15u30 - 16u00	*Carmignac		15u30 - 16u00
*Lazard Asset Management		16u15 - 16u45	*DELA		16u15 - 16u45
DPAM		17u00 - 17u30	*Banque J.Safra Sarasin		17u00 - 17u30
*Invesco EMEA	GEEL	14u45 - 15u15	*Flossbach von Storch	ROOD	14u45 - 15u15
Janus Henderson Investors Europe		15u30 - 16u00	*J.P. Morgan Asset Management		15u30 - 16u00
*OneLife		16u15 - 16u45	*Athora Belgium		16u15 - 16u45
Argenta Spaarbank NV		17u00 - 17u30	*BZB-Fedafin - Luc Willems		17u00 - 17u30
AG Insurance	GROEN	14u45 - 15u15	*Utmost Wealth Solutions	ROOS	14u45 - 15u15
*Vivium		15u30 - 16u00	Sep Vanmarcke		15u30 - 16u00
*Allianz		16u15 - 16u45	*Nordea Asset Management		16u15 - 16u45
Dominique Monami		17u00 - 17u30	*BZB-Fedafin - Bart Deprins		17u00 - 17u30
*Goldman Sachs Asset Management	ORANJE	14u45 - 15u15			
*MainFirst and Funds for Good		15u30 - 16u00			
*Mandarine Gestion		16u15 - 16u45			
*BZB-Fedafin - Sacha De Vleeschouwer		17u00 - 17u30			

* Deelname aan deze workshops levert ook opleidingsuren geregelde bijscholing op.

Interview met David Clarinval

Minister van Economie, Werk en Landbouw, David Clarinval is de eerste spreker op ons congres. Hij zal ongetwijfeld ingaan op zijn beleidsplan. We legden hem alvast enkele punctuele vragen m.b.t. zijn beleid voor. Het grootste deel van het interview leest u in Momentum. Een deel ervan leest u hieronder.

De regering plant maatregelen om het nettorendement voor (pensioen)spaarders te verhogen door zowel de instap- als de beheerskosten voor (pensioen) sparen te beperken. U focust daarbij sterk op kosten. Waarom?

De focus op kosten komt voort uit een studie van de FSMA. Globaal genomen toont zij aan dat het kostenpeil tussen 2020 en 2022 stabiel is gebleven, met een lichte stijging van de kosten voor tak 23-verzekeringen in de tweede pijler. De FSMA vond evenwel geen enkel element dat toelaat te rechtvaardigen dat hogere kosten gecompenseerd kunnen worden met hogere nettorendementen. Op basis van die studie zijn al meerdere pensioenproducten aangepast. In 2025 gaan de controles verder. Tegelijk moeten we waken over het evenwicht in de markt.

Zou het inzetten op een verdere transparantie geen beter signaal geven?

Transparantie blijft essentieel: de kostentool van de FSMA is een uitstekend voorbeeld van hoe we consumenten kunnen helpen.



David Clarinval, vice-eersteminister en minister van Werk, Economie en Landbouw

Ik begrijp uiteraard de verontwaardiging bij burgers over pensioenproducten waarvan de kosten hun nettorendement sterk uithollen. Tegelijk moeten we voorzichtig omspringen met bepaalde (goedbedoelde) wetgevende initiatieven die de marktwerking zouden kunnen verstoren, wat in fine ten nadele is van de consument. Daarom zullen wij nauw moeten blijven samenwerken met de FSMA en de stakeholders om te komen tot doordachte en stabiele oplossingen.

Er komt een juridisch kader om bpost in te schakelen voor basisbankdiensten. Wat met complexere dienstverlening?

Laten we duidelijk zijn: bpost zal geen rol spelen in het promoten of verkopen van financiële producten. Dat blijft de taak van de financiële sector zelf.

Wij pleiten voor een verplichte impactstudie bij sluiting van bankkantoren waarbij de gevolgen van de sluiting op de dienstverlening worden geëvalueerd, zowel voor consumenten als voor ondernemingen. Bent u bereid dit te onderzoeken?

Ik ben er principieel geen voorstander van om aan ondernemingen systematische verplichtingen op te leggen inzake impactstudies of rapporten. Ik heb liever dat banken hun inspanningen focussen op de dialoog met stakeholders, met name de lokale overheden, om tot een gedragen

oplossing te komen. Dat geldt evenzeer voor beslissingen inzake bankkantoren en geldautomaten.

Als minister van Werk bent u ook verantwoordelijk voor de Federal Learning Account. Komt er een vereenvoudiging?

Ja, het huidige systeem wordt afgeschaft. In de plaats komt een minder belastend model, waarbij het individueel opleidingsrecht behouden blijft, maar met meer flexibiliteit en een gedeeltelijke collectivisering. Concreet wil dat zeggen dat een deel van de opleidingsinspanningen niet meer geleverd zal worden op het niveau van elke werknemer, maar op dat van de onderneming of de sector. Dat zal een gericht en efficiënter gebruik mogelijk maken ten gunste van de werknemers die dit het meest nodig hebben.

Kmo's krijgen ook extra ademruimte: bestaande vrijstellingen voor bedrijven met minder dan 10 of 20 werknemers blijven behouden. Informele opleiding telt mee, en rechten kunnen niet in loon worden uitgekeerd.

En wanneer mogen we dit verwachten?

In een eerste tijd zullen we samenwerken met de gewesten om alle diploma's en certificaten uitgereikt door instellingen die door hen erkend zijn, publiek beschikbaar te maken voor alle burgers via platformen zoals mycareer.be, en dit ongeacht hun statuut (werkzoekende,

student, werknemer, enz.). Tegelijkertijd maken we werk van het definiëren van de modaliteiten die toelaten een deel van het opleidingsrecht voor te behouden voor de mensen die dit het meest nodig hebben. De eerste concrete vooruitgang in deze zin werd al geboekt. We streven ernaar het nieuwe systeem vanaf 2026 in voege te laten treden.

Bio

David Clarinval, geboren in Dinant op 10 januari 1976, behaalde een licentie in de economische, sociale en politieke wetenschappen aan de UCLouvain. Hij begon zijn politieke carrière op 24-jarige leeftijd als de jongste burgemeester van België in Bièvre. Na een periode als federaal volksvertegenwoordiger en fractieleider van de MR in de Kamer, bekleedde hij verschillende ministerfuncties: federaal minister van Begroting en Ambtenarenzaken, bevoegd voor de Nationale Loterij en het Wetenschapsbeleid (2019), minister van Middenstand, Zelfstandigen, KMO's, Landbouw, Institutionele Hervormingen en Democratische Vernieuwing (2020). Sinds februari 2025 is hij vice-eersteminister en minister van Werk, Economie en Landbouw.

Interview met Gert Peersman



Gert Peersman, professor economie, Universiteit Gent

Kan u toelichten wat u doet op professioneel vlak?

Ik ben professor macro-economie aan de Universiteit Gent. Ik doceer er onder andere monetaire economie, monetair beleid en hedendaagse economische uitdagingen. Het grootste deel van mijn werk bestaat uit wetenschappelijk onderzoek. Zo coördineer ik de macro-economische onderzoeksgroep en begeleid ik momenteel negen doctoraatsstudenten. In mijn eigen onderzoek ligt de focus voornamelijk op empirische macro-economie, monetair beleid, begrotingsbeleid en de interactie tussen grondstoffenmarkten—zoals energie- en voedselmarkten—en de macro-economie. Daarnaast treed ik geregeld op als adviseur voor centrale banken en internationale instellingen, waaronder de Europese Centrale Bank, de Nationale Bank van België, de Food and Agricultural Organization (FAO) van de Verenigde Naties, de Wereldbank en de Bank for International Settlements (BIS). Tot slot ben ik actief in het maatschappelijk debat over economische thema's. Ik word daarbij vaak geraadpleegd door de media als economisch expert. Zo schreef ik elf jaar lang een column voor de krant De Standaard.

U bent een van de kritische economen wat betreft het begrotingsbeleid van onze regering. Hoe ziet u de toekomst?

Ik trap een open deur in als ik zeg dat het begrotingsplaatje er niet rooskleurig uitziet, en dat zal de komende jaren helaas niet verbeteren. Alleen al door de vergrijzing zullen de overheidsuitgaven voor pensioenen en gezondheidszorg de komende decennia systematisch toenemen. We zijn niet het enige land met een torenhoge overheidsschuld. Landen als Italië, Frankrijk en Griekenland kampen ook met hoge schulden, maar hebben nauwelijks vergrijzingskosten. Omgekeerd zijn er landen zoals Noorwegen, Luxemburg en Nederland waar de overheidsuitgaven door de vergrijzing de komende jaren zullen oplopen, maar die landen beschikken over gezonde overheidsfinanciën. België is daarentegen uniek in het combineren van drie grote structurele problemen: een zeer hoge overheidsschuld, een aanzienlijk begrotingstekort én stijgende vergrijzingskosten. En dan heb ik het nog niet over het feit dat we ook voor onze defensie-uitgaven de grootste inhaalbeweging van Europa moeten maken. Een bijkomend probleem is dat deze begrotingsdruk grotendeels op de federale regering rust. Bij de vorige staatshervormingen zijn de regionale regeringen genereus bedeed, in de

veronderstelling dat de federale vergrijzingskosten wel zouden worden opgevangen door economische groei. Die groei is echter tegengevallen. Het zogenaamde te omvangrijke Belgische “overheidsapparaat” bevindt zich voornamelijk op het niveau van de gewesten en gemeenschappen. Daar zou dus ook de grootste besparingsruimte zitten. Alleen hebben die regeringen weinig prikkels om in te grijpen: zij dragen weinig schuld, hebben beperkte tekorten en worden nauwelijks geconfronteerd met vergrijzingskosten.

Wat mogen we van uw presentatie op het congres verwachten?

Ik begin met een overzicht van het begrotingsplaatje en de uitdagingen die daarmee gepaard gaan. Ik waarschuw nu al: dat zal er stevig inhakken. Maar ik breng ook de nodige nuance aan. Het is bijvoorbeeld niet zo dat de volgende generaties het noodzakelijk slechter zullen hebben dan wij. Daarnaast wil ik vooral constructief zijn. Het grootste deel van mijn presentatie zal dan ook gaan over mogelijke oplossingen, en de beleidsmaatregelen die daarvoor nodig zijn. In die context wil ik de mythe doorprikken dat een hogere werkzaamheidsgraad het ei van Columbus zou zijn. De toekomst van onze welvaartsstaat zal immers in grote mate bepaald worden door de productiviteitsgroei, en dat wordt geen gemakkelijk eitje om te pellen.

Bio

Gert Peersman is professor economie aan Universiteit Gent, gespecialiseerd in macro-economie, monetair beleid, begrotingsbeleid en hedendaagse economische uitdagingen. Hij heeft verschillende (internationale) onderscheidingen en prijzen ontvangen voor zijn wetenschappelijk onderzoek en publicaties. Daarnaast treedt hij regelmatig op als adviseur voor centrale banken en internationale instellingen, waaronder de Europese Centrale Bank, de Nationale Bank van België, de Verenigde Naties, de Wereldbank en de Bank voor Internationale Betalingen, evenals de Belgische en Vlaamse regeringen. Hij is tevens actief in het maatschappelijk debat over economische thema's en wordt frequent geraadpleegd door de media als een economisch expert. Gedurende elf jaar schreef hij een column voor de krant De Standaard.

Interview met Herman Konings

Kan u toelichten wat u doet op professioneel vlak?

Als Master in de wetenschappelijke psychologie en trendanalist geef ik regelmatig consults, workshops en lezingen aan bedrijven, genootschappen, overheden en het hoger onderwijs over trendverschuivingen, veranderingspsychologie en toekomstverwachtingen in binnen- en buitenland.

U bent trendwatcher. Op ons congres lieten we reeds regelmatig digitale pioniers aan het woord. Onze leden merken ook heel sterk de digitalisering in hun activiteiten. Hoe ziet u dit evolueren nu AI alom gebruikt wordt?

De opkomst van kunstmatige intelligentie is niet meer terug te draaien en hoort bij onze natuurlijke ontwikkeling als samenleving. Wel moeten we oppassen voor een soort “digitale religie” — het blinde geloof dat technologie al onze problemen kan oplossen. Zo'n houding kan gevaarlijk worden als we vergeten kritisch te blijven en ook de nadelen onder ogen te zien.

Wat mogen we van uw presentatie op het congres verwachten?

In mijn betoog leg ik aan de hand van concrete voorbeelden uit wat het 'Synthoceen' is. Het 'Synthoceen' is het (huidige) tijdperk waarin de grens tussen wat natuurlijk/



Herman Konings, veranderingspsycholoog en trendanalist

menselijk is, enerzijds, en wat kunstmatig is, anderzijds, steeds vager wordt — technologie verandert fundamenteel hoe we mens zijn. Technologieën als AI, biotechnologie, wearables, genetische engineering en rekenkracht zoals quantumcomputing zijn niet enkel hulpmiddelen, maar worden actief geïntegreerde partners in ons leven en denken.

Bio

Herman Konings is master in de theoretische psychologie (KU Leuven, 1989) en beheerder van het Antwerpse trend- en toekomstonderzoeksbureau Pocket Marketing/nXt. Als trendwaarnemer en veranderingspsycholoog heeft Herman tussen 2000 en 2025 in 5 continenten zo'n 3.400 lezingen, trendbriefings en workshops gegeven aan bedrijven, genootschappen, overheden en het (hogere) onderwijs. Hij is auteur van boeken als Wiedentiteit (2025), Gap The Mind (2021) en We, Myself & AI (2018). Herman is een bevlogen verhalenverteller die zijn lezers en toehoorders weet te begeistern voor de wonderlijke wereld van trends, passies en toekomstverwachtingen.

Het Synthoceen vraagt ons ook om na te denken over ethiek, menselijkheid en hoe we verbonden blijven met elkaar te midden van deze technologische verschuiving. Met andere woorden: technologie maakt ons “supermenselijk”, maar roept tegelijkertijd vraagstukken op over identiteit en menselijke essentie.

Interview met Michael Anseeuw

Ondanks herhaalde inspanningen van Febelfin om haar maatschappelijke rol op te nemen, blijft vanuit de politiek kritiek komen dat winst primeert. Hoe wil Febelfin duidelijk maken dat de financiële sector een partner is in het aanpakken van maatschappelijke uitdagingen?

Over de winstgevendheid van banken wordt vaak stevig gedebatteerd. Zijn de winsten te laag, te hoog, gezond of ongezond? Wat vaststaat, is dat de rendabiliteit van de Belgische banken vanuit een internationaal perspectief gemiddeld is. Dat wordt door de Nationale Bank bevestigd. Een tweede zekerheid is dat de Belgische banken veruit de zwaarste belaste banken zijn van de hele Europese Unie. Maar dat belet ons niet om onze economische en maatschappelijke verantwoordelijkheid ten volle op te nemen.

Als banken zorgen we er allereerst voor dat spaargeld veilig blijft. We zetten dat spaargeld om in kredieten voor gezinnen, ondernemers en overheden. Kijk bijvoorbeeld naar onze Belgisch aanpak van woonkredieten. Belgische gezinnen behoren tot de best beschermde van Europa. Negen op de tien woonkredieten in ons land hebben een vaste rente, waardoor gezinnen beschermd zijn tegen stijgende rente. Daalt de rente, dan kun je in ons land heel makkelijk en goedkoop je woonkrediet herfinancieren tegen gunstigere voorwaarden. Zo maken Belgische banken het verwerven van een woning zo toegankelijk mogelijk, tegelijk beschermen ze ook de kredietnemers. Via onze kredietverlening stimuleren we ook innovatie, verduurzaming en ondernemerschap. Zeker in deze tijd



Michael Anseeuw, voorzitter Febelfin

Bio

Michael Anseeuw is CEO van BNP Paribas Fortis en lid van het Executive Committee van BNP Paribas sinds begin 2023. Hij werkt sinds 2001 in de banksector en bekleedde verschillende functies in zowel het hoofdkantoor (o.a. Finance, M&A) als de internationale divisies (o.a. Consumer Finance, Retail

Banking). Van eind 2014 tot eind 2022 stond hij aan het hoofd van de retail-bankingactiviteiten van BNP Paribas Fortis. Voordat hij in 2001 bij de bank kwam, werkte hij als managementconsultant aan verschillende internationale opdrachten en was hij eind jaren '90 medeoprichter van een internet start-up. Michael Anseeuw behaalde een diploma burgerlijk ingenieur optie fysica aan de Universiteit Gent.

van grote transities – denk aan klimaat, digitalisering en het versterken van onze defensiecapaciteiten – is deze rol relevanter dan ooit. Daarnaast zorgen we als banken ook voor een betrouwbaar, veilig en efficiënt betalingssysteem. Voor al deze functies is het van belang dat banken gezond en rendabel zijn. Wat vaak onderbelicht blijft: banken voeren ook tal van taken uit die eigenlijk helemaal niet tot hun kernopdracht behoren. Denk aan de rol die banken spelen in de strijd tegen witwassen en het innen van allerlei belastingen namens de overheid. De meeste recente toevoeging is de nieuwe meerwaardetaks die eind dit jaar in voege treedt. Het gaat hier in wezen om overheidsopdrachten die banken uitvoeren zonder dat daar altijd een vergoeding of erkenning tegenover staat. Bij Febelfin zet men al jarenlang in op transparante communicatie over wat banken doen, wat ze bijdragen aan onze economie en welke maatschappelijke engagementen ze allemaal opnemen. We doen dat op allerlei manieren, gaande van rechtstreekse contacten tot bredere dialoogmomenten met NGO's, academici, consumentenorganisaties en politici. Het is cruciaal om in gesprek te blijven. Het helpt niet alleen om verwachtingen beter te begrijpen en hierop in te spelen, maar ook om misverstanden te corrigeren en feiten van perceptie te onderscheiden.

Welke dossiers zijn voor u als intussen niet meer zo nieuwe voorzitter van Febelfin prioritair en werden er bepaalde zaken reeds gerealiseerd?

Febelfin volgt een aantal strategische dossiers met prioriteit op. Denk aan de toegankelijkheid van bankdiensten, financiële educatie en het versterken van

het maatschappelijk vertrouwen in de sector. Ook de rol van de bankensector in de energetische renovaties van ons gebouwenpark is van belang.

Een belangrijke realisatie in dat kader is het **actieplan Toegankelijk Bankieren**. Daarmee zet Febelfin in op inclusie en gebruiksvriendelijkheid voor iedereen, ongeacht digitale vaardigheden of mobiliteit. Vorige jaar organiseerden we een druk bijgewoonde **inspiratiedag** waar goede praktijken werden gedeeld. Heel wat stakeholders, ook van buiten de bankensector, namen actief deel. Het heeft niet alleen bijgedragen aan een betere bewustwording, maar ook tot een reeks concrete engagementen binnen de sector. Daarnaast is Febelfin trots op de **lancering van het platform Klassebank**. Dat heeft tot doel jongeren op een toegankelijke en praktijkgerichte manier financiële basiskennis bij te brengen. Dit project kreeg ook de steun van BZB-Fedafin, die het actief onder de aandacht bracht bij haar leden. Tot slot wijs ik ook nog naar de belangrijke maatschappelijke rol van de banksector in de **energetische transitie**. We nemen actief deel aan de verschillende overlegorganen met de drie gewesten en de banksector coördineert zelf het Europees project Life Be Free waar we met partners zoals Embuild en VVSG werken rond de financiering van deze transitie.

Wat ziet u als voorzitter van Febelfin als de grootste uitdagingen voor de financiële sector op middellange en lange termijn? En welke rol kan Febelfin hier spelen om de sector te ondersteunen? Wat met de bankagenten, kredietbemiddelaars?

Ik verwees daarnet al naar de sleutelrol van banken in onze economie en samenleving. Ze maken sparen, investeren en ondernemen mogelijk en dragen actief bij aan een duurzame en inclusievere samenleving. Tegelijk worden banken vandaag geconfronteerd met ingrijpende veranderingen en stevige uitdagingen.

Een eerste grote uitdaging is de financiering van de verduurzaming van het woningpark. De klimaattransitie vereist massale investeringen om de energie-efficiëntie van onze woningen te verhogen. Febelfin gaat ervan uit dat 20% tot 25% van de gezinnen deze investering niet zelfstandig kan dragen. Samen met de overheid moeten we zorgen voor financieringsoplossingen die ook deze groep niet in de kou laten staan. De klimaatverandering en de overgang naar een koolstofarme economie hebben ook indirecte gevolgen voor banken. Blootstelling aan sectoren of ondernemingen die rechtstreeks of onrechtstreeks onderhevig zijn aan de fysieke gevolgen van de klimaattransitie, kunnen mogelijk verhoogde risico's vormen voor de krediet- en beleggings-portefeuilles. Om deze nieuwe risico's te kunnen meten hebben banken nood aan voldoende data over de duurzaamheid van klanten en hun activiteiten. Het is cruciaal om daarbij een juist evenwicht te vinden tussen transparantie en werkbaarheid gelet op de vele nieuwe voorstellen van Europa om bepaalde lasten te verlagen voor ondernemingen, zoals de Omnibus-wetgeving.

Een andere uitdaging is de beeldvorming en het publiek begrip over de werking van banken. Neem bijvoorbeeld de discussie over spaarrentes. Dat is een complex verhaal dat vaak eenvoudiger wordt voorgesteld dan het in werkelijkheid

is. De hoogte van de spaarrente die een bank kan uitkeren wordt in grote mate bepaald door de rente die ze zelf ontvangt op haar uitstaande krediet- en obligatieportefeuille. Staatsinterventie in die rentebepaling is daarom geen goed idee en zou heel schadelijke gevolgen kunnen hebben. Toch merken we dat het debat steeds vaker richting overheidsingrijpen verschuift. Bovendien stelt men eisen aan de banken die het economisch model van het betaalverkeer ernstig onder druk zetten en daarbij vergeet men vaak dat het betaalverkeer in België bij de goedkoopste van Europa behoort.

Digitale inclusie en toegankelijkheid zijn een andere uitdaging. Febelfin besteedt hieraan bijzonder veel aandacht. En hierbij hebben ook bankagenten een belangrijke rol te spelen. Ze zijn een onmisbare schakel tussen de banksector en de samenleving, en dragen in belangrijke mate bij aan de toegankelijkheid van bankdiensten voor een breed en divers publiek. Door hun lokale aanwezigheid en persoonlijke benadering zijn zij vaak het eerste aanspreekpunt voor burgers die vragen of zorgen hebben rond hun financiële situatie. Zeker voor mensen die minder digitaal vaardig zijn of persoonlijk contact verkiezen, bieden bankagenten een laagdrempelige en vertrouwde toegang tot essentiële bankdiensten.

Daarnaast moeten we aandacht blijven hebben voor de internationale concurrentiepositie van Europese banken. De kapitaaleisen zijn in Europa systematisch strenger dan in bijvoorbeeld de VS. Het spreekt vanzelf dat ons financieel systeem stabiel en robuust moet zijn. Maar we stellen vast dat het evenwicht zoek is. Zelfs als banken veiliger worden, blijven de vereisten stijgen. En dat heeft een impact op de kosten en op de concurrentiekracht

Tot slot is er de macro-economische realiteit. Lage groei en geopolitieke onzekerheid raken direct aan de kernactiviteit van banken: kredietverlening. Als die stilvalt, stagneert de economie. Ook de staat van de overheidsfinanciën is hieraan gelinkt. Wanneer de economie het laat afweten, komt ook de houdbaarheid van de overheidstekorten op de helling te staan. Dit vergroot de onzekerheid, wat opnieuw een negatieve impact heeft op investeringen en kredietverlening. We moeten dringend inzetten op groeistimulerende maatregelen.

Europa heeft nood aan kapitaal voor de broodnodige investeringen in duurzame ontwikkeling doch in vergelijking met de Verenigde Staten zijn de Europeanen veel minder geneigd tot beleggen. Is dit iets wat door regelgeving kan worden opgelost? Is dit iets waar Febelfin mee bezig is?

Dat Europeanen minder snel aandelen of obligaties kopen dan Amerikanen, en eerder geneigd zijn om te sparen, is tot op zekere hoogte een cultureel gegeven. Dat verander je niet zomaar met regelgeving. Maar dat betekent niet dat we bij de pakken moeten blijven zitten. Een deel van die terughoudendheid heeft te maken met een gebrek aan kennis en inzicht in kapitaalmarktproducten. Onbekend is onbemind. Financiële educatie is daarom een belangrijke hefboom. Daarom zet Febelfin sterk in op het verhogen van de financiële kennis, met bijzondere aandacht voor jongeren. Elk jaar organiseren we verschillende campagnes die jongeren op een toegankelijke en eigentijdse manier informeren over sparen, beleggen en risico's. Een mooi voorbeeld hiervan is de samenwerking met Assuralia rond Club Beleg. Deze educatieve campagne

informeert potentiële beleggers op een laagdrempelige en speelse manier over de verschillende beleggingsmogelijkheden. Daarbij worden niet alleen de voordelen toegelicht, maar ook de risico's en de mogelijke verliezen die aan beleggen verbonden zijn. Laat ons ook niet vergeten dat er nog steeds geen Europese kapitaalmarkt bestaat. Dit is een absolute voorwaarde om investeren in Europa even aantrekkelijk te maken als in de VS.

BZB-Fedafin en Febelfin worden vaak geraadpleegd rond dezelfde dossiers. Hoe ziet u deze samenwerking tijdens uw voorzitterschap evolueren? Is er o.a. bereidheid om bij bepaalde dossiers proactief gezamenlijk op te treden?

Die bereidheid voor samenwerking is er absoluut en wordt ook concreet ingevuld. Denk bijvoorbeeld aan de aangepaste gedragscode voor zelfstandige bankagenten in 2023, aan de recente wetwijzigingen rond het gezamenlijk aanbieden van financiële diensten of aan de wijzigingen die de FSMA heeft voorgesteld rond de opleidingen en examens voor bankbemiddelaars. Er is zeker bereidheid om in bepaalde dossiers gezamenlijk proactief op te treden. En minstens even belangrijk: we bouwen systematisch voorafgaand voldoende overlegmomenten in om tot een breed gedragen en goed onderbouwd standpunt te komen.

Interview met Etienne Bouas-Laurent



Etienne Bouas-Laurent, voorzitter Assuralia

De verzekeringssector staat voor enorme uitdagingen. Bepaalde risico's zijn door de klimaatverandering steeds moeilijker te verzekeren. Er ontstaan nieuwe risico's, zoals de bedreiging op vlak van cyberbeveiliging. Wat zijn volgens u, als voorzitter van Assuralia, de belangrijkste uitdagingen voor de verzekeringssector op middellange en lange termijn?

Het is inderdaad essentieel te benadrukken dat het aantal en de ernst van de risico's toeneemt, zoals natuurrampen als gevolg van de klimaatverandering, waardoor bepaalde risico's moeilijker te dekken zijn. Daarnaast ontstaan er nieuwe risico's, zoals de risico's te wijten aan cybercriminaliteit, die met de digitalisering van onze economie een voortdurende bedreiging vormen. Daarbij komen nog de moeilijkheden in verband met de kosten voor gezondheidszorg en de pensioenfinanciering, die specifieke uitdagingen met zich meebrengen. De hele bevolking is zich meer en meer bewust van deze risico's, waardoor verzekeringen een steeds sterkere rol spelen, maar dat vraagt ook om snelle aanpassingen. De toename van risico's vereist een herziening van onze werkmethoden, vooral op het gebied van

preventie, die een strategische prioriteit moet worden. Preventie impliceert een collectieve verantwoordelijkheid waarbij overheden, de bevolking en spelers uit de sector samen moeten werken om meer veerkrachtiger te kunnen optreden tegen klimatologische, digitale en sociale uitdagingen.

Denkt u dat de verzekeringssector moet inzetten op het gebruik van AI?

Ja, bij Assuralia zijn we van mening dat de verzekeringssector absoluut moet investeren in het gebruik van artificiële intelligentie, die in alle sectoren een revolutie op gang aan het brengen is, waaronder de verzekeringen. Het is essentieel in deze technologie te investeren en zich aan te passen om concurrentieel te blijven. Vanuit strategisch oogpunt biedt AI een echte opportuniteit: door effectief gebruik te maken van gegevens kunnen verzekeraars hun aanpak verfijnen, beter anticiperen op risico's en hun aanbod verbeteren en personaliseren. Daarnaast zou het gebruik van AI toelaten de beheers- en claimkosten te verlagen, wat gunstig is voor de hele waardeketen.

Welke impact zou dit kunnen hebben op het traditioneel distributiemodel met tussenpersonen?

De impact van AI zou aanzienlijk kunnen zijn maar niet noodzakelijk ontwrichtend. Wij zijn er diep van overtuigd dat er altijd behoefte zal zijn aan een verzekeringsadviseur omdat de complexiteit van producten en situaties menselijke expertise vereist. AI zal hulpmiddelen en gegevens bieden om de behoeften van de klant beter te begrijpen, waardoor de kwaliteit van de dienstverlening zal verbeteren. Hierdoor zullen adviseurs meer tijd kunnen besteden aan persoonlijke begeleiding, wat de klantrelatie zal

versterken. De digitalisering zal de distributie verbeteren, de kwaliteit ervan verfijnen, met een sterkere focus op klanttevredenheid.

Verschildt de Belgische markt van andere Europese markten?

België wordt gekenmerkt door de zeer belangrijke rol van tussenpersonen: meer dan twee op de drie verzekeringnemers doet beroep op de diensten van een tussenpersoon, een hoger cijfer dan in andere markten, dat zich bovendien lijkt te stabiliseren. Dit getuigt van de kwaliteit van de tussenpersonen in ons land en de cruciale rol van persoonlijk contact. Net als veel andere sectoren kampt ook de verzekeringssector met problemen op vlak van werving en behoud van talent. Hoe probeert Assuralia de sector aantrekkelijker te maken? Is Assuralia bereid tussenpersonen op dit gebied te ondersteunen? Net als veel andere sectoren heeft de verzekeringssector momenteel te maken met een krappe arbeidsmarkt, met een wedloop om talent en een tekort aan geschoolde arbeidskrachten. Assuralia is zich bewust van deze problematiek en zet zich actief in om de sector aantrekkelijker te maken. Eén van onze belangrijkste initiatieven is de samenwerking met andere financiële spelers om verzekeringen bij jongeren te promoten, in het bijzonder door samen te werken met scholen en loopbanen in onze sector te valoriseren. We willen samen met BZB-Fedafin een dynamischere, innovatievere en aantrekkelijker sector uitbouwen om het voortbestaan ervan op lange termijn te garanderen, wat de hele sector ten goede zou komen.

BZB-Fedafin en Assuralia worden vaak geraadpleegd over dezelfde onderwerpen. Hoe ziet u deze samenwerking evolueren tijdens uw voorzitterschap? Bestaat de wens om in bepaalde kwesties gezamenlijk op te treden?

Wij zijn op dit moment zeer tevreden over de constructieve samenwerking tussen Assuralia en BZB-Fedafin, met name door onze regelmatige vergaderingen. In de meeste dossiers hebben we trouwens dezelfde belangen. De samenwerking verloopt uitstekend, vooral wat betreft werving en opleiding. Door onze krachten te bundelen staan we ook sterker en spreken we als sector met één stem.

Bio

Etienne Bouas-Laurent studeerde af aan de ESCP Europe business school. Hij begon zijn carrière in 1990 bij Guy Barbier & Associés (Arthur Andersen) in Parijs, voordat hij in 1992 naar Franz Haniel & Cie in Duisburg overstapte. Vanaf 1997 bekleedde hij verschillende financiële en operationele functies binnen AXA, waaronder Group Corporate Finance Manager (1997/1999), Hoofd Controlling van AXA Frankrijk (2000/2005), Hoofd Investor Relations van de groep (2006/2010), Algemeen Directeur van AXA Wealth Management Frankrijk (2010/2012), Chief Financial Officer van AXA Duitsland (2012/2016) en CEO van AXA Hongkong (2016/2019). In 2019 werd hij lid van het Management Committee van AXA als plaatsvervangend en vervolgens als Chief Financial Officer. In juli 2021 werd hij benoemd tot CEO van AXA België en Voorzitter van de Raad van Bestuur van AXA Luxemburg. Sinds 2024 is hij voorzitter van de Belgische verzekeringsfederatie Assuralia in Brussel.

Marketing communication

ETHENEA



We find the
right balance –
in every market situation

ethenea.com

Marketing communication. This is no investment advice or a purchase recommendation and does not constitute an offer. The relevant documents with information on opportunities and risks as well as the legal notices at www.ethenea.com are binding.

Marketing Communication

Behind our charts,
There are People.

Discover how your investments can drive both:
performance & positive impact.



FUNDSFORGOOD
INVEST CHART

(Re)connecting investments
WITH THE Real ECONOMY

www.fundsforgood.eu

This is an advertisement. Please refer to the FFG SICAV prospectus and the PRIIPs KID on www.fundsforgood.eu before making any final investment decision. This document is not a contractual document and does not constitute investment advice.


Asset Management

Europa: uitgaven stimuleren het herstel

Europa bevindt zich op een keerpunt. Na 2 jaar in een dipje zal de groei naar verwachting de komende 3 jaar versnellen, mogelijk de trend overtreffen. De inflatie neemt af, waarbij de onderliggende prijsgroei naar verwachting tegen 2026 zal terugkeren naar 2%, waardoor de ECB haar renteverlagingscyclus na de zomervakantie kan afsluiten.

Uitgaven maken een comeback. Nu de depositorente daalt, zal het spaargeld van huishoudens mogelijk dalen door meer uitgaven. De recente Duitse fiscale verschuiving en het € 800 miljard EU-herbewapeningsplan zullen deze uitgavenstijging verder versterken, waardoor de Europese groei op middellange termijn wordt gestimuleerd.

De grote vraag is of Europa kan voldoen aan zijn ambitieuze fiscale plannen, daar bepaalde lidstaten zoals België of Frankrijk beperkte fiscale ruimte hebben. Het in 2020

vastgestelde EU-herstelfonds is pas na lange onderhandelingen geactiveerd. Vanaf februari 2025 bereikte minder dan de helft van de toegewezen middelen de EU-lidstaten.

Op korte termijn moet Europa zich aanpassen aan het veranderende wereldhandelslandschap. Ondanks de onlangs aangekondigde deal tussen de EU en de VS, die momenteel een verwacht 15%-tarief zal hanteren voor de meeste EU-export, verwachten we dat de Europese groei de komende 6 maanden zal vertragen als gevolg van zwakkere nettohandel en wereldwijde groei.

Tegen deze macro-achtergrond hebben de Europese aandelenmarkten de verwachtingen overtroffen. De weg vooruit is niet zonder hindernissen, vooral door de grote verschillen tussen sectoren, maar Europa's betere vooruitzichten kunnen langvergeten aandelen doen opveren.

Europa bevindt zich op een keerpunt. Na 2 jaar in een dipje zal de groei naar verwachting de komende 3 jaar versnellen, mogelijk de trend overtreffen.



Adrien Forrest
Senior Market Stratégist
Goldman Sachs
Asset Management

Geformuleerde standpunten en meningen zijn alleen voor informatieve doeleinden en vormen geen aanbeveling van Goldman Sachs Asset Management om effecten te kopen, verkopen of aan te houden. Mening en opinies zijn actueel op de datum van deze presentatie en kunnen onderhevig zijn aan verandering. Ze mogen niet worden opgevat als beleggingsadvies.

UW
VISIE

ONZE
MISSIE



Janus Henderson
— INVESTORS —

**SAMEN BELEGGEN VOOR
EEN BETERE TOEKOMST**

Marketingcommunicatie. Uitsluitend voor professionele beleggers. De waarde van een belegging en de inkomsten daaruit kunnen zowel dalen als stijgen en de kans bestaat dat u het oorspronkelijk belegde bedrag niet volledig terugkrijgt.

Uitgegeven in Europa door Janus Henderson Investors. Janus Henderson Investors is de naam waaronder beleggingsproducten en -diensten worden aangeboden door Janus Henderson Investors Europe S.A. (registratienr. 622848 te 78, Avenue de la Liberté, L-1930 Luxemburg, Luxemburg en onder toezicht van de Commission de Surveillance du Secteur Financier). Advertentie voltooid op 5-08-2025. Janus Henderson is een handelsmerk van Janus Henderson Group plc of een van haar dochtermaatschappijen. © Janus Henderson Group plc. 1433358_0725



ONE
LIFE

GROUPE APICIL

Het leven is zoveel leuker als we ons laten verrassen.
Voor het vermogen van uw cliënten is dat wel even anders.

La vie est mieux quand elle est spontanée.
Pas la gestion du patrimoine de vos clients.


Meer weten?

OneLife : het beste van de Luxemburgse levensverzekering in 100% Belgische oplossingen


En savoir plus ?

OneLife : le meilleur de l'assurance-vie luxembourgeoise dans des solutions 100% belges

onelife.com



CARMIGNAC PRIVATE EVERGREEN

Een fonds dat makelaars exclusieve toegang biedt tot gediversifieerde private equity mogelijkheden

Aanbevolen minimale beleggingstermijn:

5 JAAR

KLEINER RISICO

HOGER RISICO

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

SFDR-fonds categorieën**

ARTIKEL 8

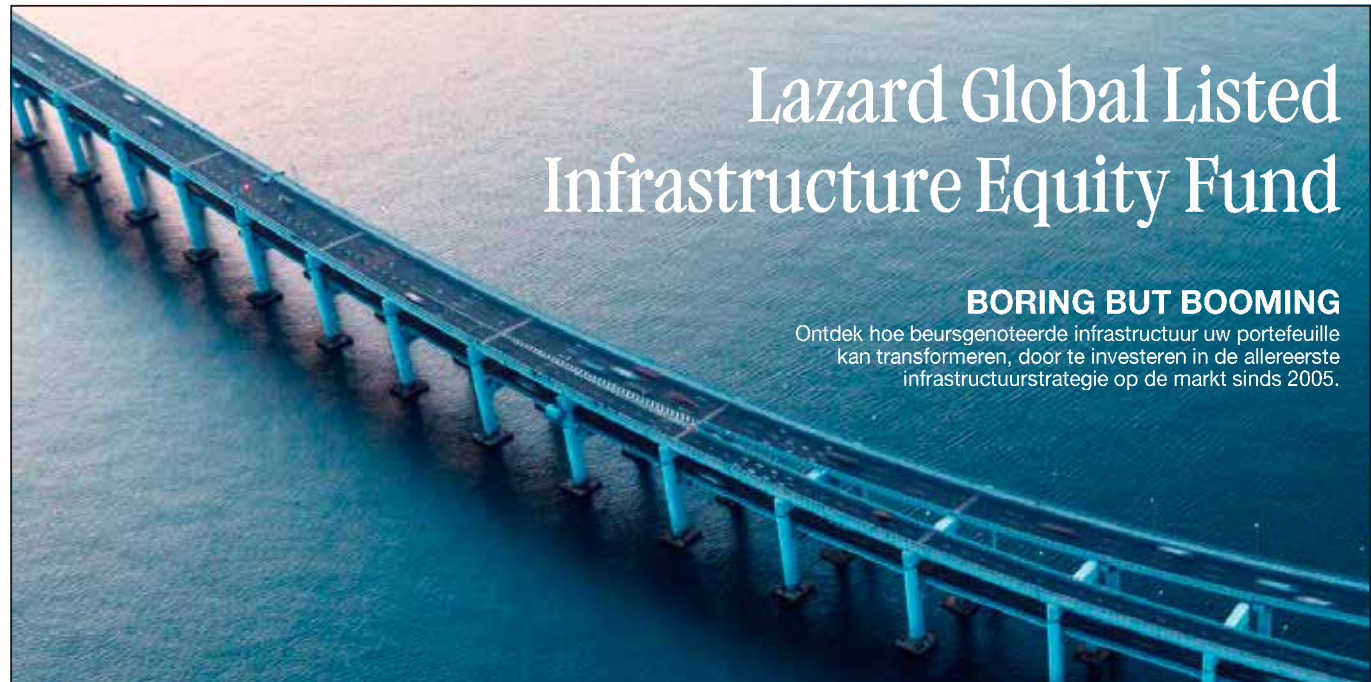
Meer informatie:



*Bron: Carmignac, 31/07/2025. Aandelenklasse A EUR Acc. Risicocategorie van het KIT (Essentiële-informatiedocument). Risicocategorie 1 betekent niet dat een belegging risicoloos is. Deze indicator kan in de loop van de tijd veranderen. **De Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) 2019/2088 is een Europese verordening die vermogensbeheerders verplicht hun fondsen te classificeren zoals onder meer: «artikel 8» die milieu- en sociale kenmerken bevorderen, «artikel 9» die investeringen duurzaam maken met meetbare doelstellingen, of «artikel 6» die niet noodzakelijk een duurzaamheidsdoelstelling hebben. Voor meer informatie, bezoek: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2019/2088/oj/fo?ale=en>. Voornaamste risico's van het Fonds - Liquiditeit: Mochten er uitzonderlijk grote aflossingen plaatsvinden, waardoor het Fonds gedwongen wordt om te verkopen, dan kan de illiquide aard van de activa het Fonds verplichten om activa met een korting te liquideren, in het bijzonder onder ongunstige omstandigheden zoals abnormaal beperkte volumes of ongewoon grote bid-ask spreads. Waardering: De waarderingmethode, die gedeeltelijk gebaseerd is op boekhoudkundige gegevens (driemaandeljks of halfjaarlijks berekend), en het verschil in vertraging waarmee de NIW's van de Algemene Partners worden ontvangen, kunnen een vertraagde impact hebben op de NIW. Bovendien is de NIW gevoelig voor de gebruikte waarderingmethode. Discretionair Beheer: Beleggers vertrouwen uitsluitend op de discretie van de Portefeuille-beheerders en de mate van transparantie van de beschikbare informatie om geschikte beleggingen te selecteren en te realiseren. Er is geen garantie voor het uiteindelijk succes van de Beleggingen. Beperkte controle over secundaire beleggingen: Als het Fonds op secundaire basis belegt, zal het Fonds over het algemeen niet de mogelijkheid hebben om te onderhandelen over wijzigingen in de statuten van een onderliggend fonds, side letters af te sluiten of anderszins te onderhandelen over de juridische of economische voorwaarden van het belang in het onderliggende fonds dat verworven wordt. De onderliggende fondsen waarin het Fonds belegt, beleggen over het algemeen volledig onafhankelijk.

RECLAME. Raadpleeg het KID/prospectus voordat u een beleggingsbeslissing neemt. Bestemd voor professionele beleggers. Niet bestemd voor particuliere beleggers die in België wonen. Belangrijke wettelijke informatie: Dit document is gepubliceerd door Carmignac Gestion S.A., een door de Franse toezichthouder Autorité des Marchés Financiers (AMF) erkende vermogensbeheerder, en zijn Luxemburgse dochteronderneming, Carmignac Gestion Luxembourg, S.A., een door de Luxemburgse toezichthouder Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF) gereguleerd merk. «Investing in your interest» is een aan het merk Carmignac verbonden slogan. Dit document vormt geen advies met het oog op een belegging in of arbitrage van effecten of enig ander beheer- of beleggingsproduct of enige andere beheer- of beleggingsdienst. De in dit document opgenomen informatie en meningen houden geen rekening met de specifieke individuele omstandigheden van de belegger en mogen in geen geval worden beschouwd als juridisch, fiscaal of beleggingsadvies. De informatie in dit document kan onvolledig zijn en kan ook zonder voorafgaande kennisgeving worden gewijzigd. De fiscale behandeling hangt af van de individuele omstandigheden van elke belegger, en kan in de toekomst worden gewijzigd. Vraag advies aan uw financieel en fiscaal adviseur om zeker te zijn dat de voorgestelde producten geschikt zijn voor uw persoonlijke situatie, uw risicoprofiel en uw beleggingsdoelstellingen. Beleggers kunnen via de volgende link een samenvatting van hun rechten in het Nederlands raadplegen (paragraaf 6): <https://www.carmignac.com/nl-be/wettelijke-informatie>. De verwijzing naar bepaalde effecten en financiële instrumenten dient ter illustratie om de aandacht te vestigen op aandelen die zijn of waren opgenomen in de portefeuilles van de fondsen van het Carmignac-gamma. Dit is niet bedoeld om een directe belegging in deze instrumenten aan te moedigen en vormt evenmin een beleggingsadvies. De beheermaatschappij is niet onderworpen aan een verbod om in deze instrumenten te handelen voordat enige mededeling is gedaan. Carmignac Private Evergreen verwijst naar het compartiment Private Evergreen van de SICAV Carmignac S.A. SICAV - PART II UCI geregistreerd bij het RCS van Luxemburg onder het nummer B295278. Dit Fonds mag niet direct of indirect worden aangeboden of verkocht ten behoeve van of voor rekening van een «U.S. Person», zoals gedefinieerd in de Amerikaanse regelgeving Regulation S, en FATCA. Niet-residenten worden berekend na aftrek van de van toepassing zijnde kosten en belastingen voor een gemiddelde retailclient die een fysiek belgië ingeset is. Het prospectus, de KID en het meest recente (halfjaar)verslag zijn kosteloos verkrijgbaar in het Nederlands en het Frans bij de beheermaatschappij, per telefoon op het nummer +352 46 70 60 1, op de website www.carmignac.be of bij Caceis Belgium S.A., de vennootschap die de financiële dienstverlening in België verzorgt, op het adres Havenlaan 86C B320, B-1000 Brussel. De KID moet vóór elke inschrijving worden verstrekt aan de belegger, welke door de belegger vóór elke inschrijving gelezen moet worden. Wanneer beleggers inschrijven op een fonds dat onder de spaarschijn valt, moeten zij overeenkomstig artikel 180b van CIR92 bij de aankoop van hun aandelen een roerende voorheffing van 30% betalen op de inkomsten die in de vorm van rente, meerwaarden of minderwaarden voortvloeien uit de opbrengst van in schuldbewijzen belegde activa. De uitkeringen zijn onderworpen aan de roerende voorheffing van 30% zonder inkomsten onderscheid. Eventuele klachten kunnen worden gestuurd ter attentie van Compliance Carmignac Gestion, 24 Place Vendôme - 75001 Parijs - Frankrijk, of op complaints@carmignac.com of op www.ombudfin.be. CARMIGNAC GESTION, 24, place Vendôme - F - 75001 Paris - Tél : (+33) 01 42 86 53 35 Door de AMF goedgekeurde maatschappij voor portefeuillebeheer Naamloze Vennootschap met een kapitaal van 13 500 000 € - RCS Paris B 349 501 676. CARMIGNAC GESTION Luxembourg, City Link - 7, rue de la Chapelle - L-1325 Luxembourg - Tél : (+352) 46 70 60 1 Filiaal van Carmignac Gestion. Door de CSSF goedgekeurde beheermaatschappij van beleggingsfondsen - Naamloze Vennootschap met een kapitaal van 23 000 000 € - RCS Luxembourg B57549.

PROFESSIONALS ONLY



Lazard Global Listed Infrastructure Equity Fund

BORING BUT BOOMING

Ontdek hoe beursgenoteerde infrastructuur uw portefeuille kan transformeren, door te investeren in de allereerste infrastructuurstrategie op de markt sinds 2005.





Contact

Voor meer informatie kunt u contact met ons opnemen via e-mail op lam_belgium@lazard.com





Robotics. Uw inleg maal 4 in 10 jaar.

Klaar voor de volgende robotica-revolutie?

pictet.com/assetmanagement

Marketingcommunicatie enkel voor professionele klanten. Prestaties per 30.09.2025 van de Robotics-strategie sinds de lancering op 07.10.2015. Prestaties uit het verleden zijn geen garantie of betrouwbare indicator voor de toekomst. Deze informatie wordt niet beschouwd als een direct aanbod, een beleggingsaanbeveling of beleggingsadvies. Alle beleggingsvormen houden risico's in. De waarde van de beleggingen en de opbrengsten ervan zijn niet gegarandeerd en kunnen zowel dalen als stijgen. Bovendien is het mogelijk dat u het oorspronkelijk belegde bedrag niet terugkrijgt.



utmost™ WEALTH SOLUTIONS

**BELGISCHE LEVENSVZERKERINGEN VAN
HET TYPE TAK 23 IN MULTI-SUPPORT**

Bescherm het familievermogen van uw klanten met een levenverzekering op maat met verscheidene beleggingsinstrumenten uitgegeven in België.

lombardinternational.com
Lombard International Assurance S.A. - Part of Utmost Group
Head office: 4, rue Lou Hemmer | L-1748 Luxembourg | Grand Duchy of Luxembourg
Tel +352 34 61 91-1 | Fax +352 34 61 90 | R.C.S. Luxembourg No. B37604
VAT LU 15902470 | Tax No. 1991 2204 696
Succursale belge/Belgisch bijkantoor: Immeuble/Gebouw: de Ligne 13 | rue de Lignestraat 13 | B-1000 Bruxelles/Brussel | Belgique/België | Tel +32 2 588 23 80
Fax +32 2 644 55 35 | RPM Bruxelles - TVA/RPR Brussel - BTW | BE 0657.800.550
KBC Bank: Avenue du Port/Havenlaan 6 | B-1080 Bruxelles/Brussel | Belgique/België
IBAN: BE64 3760 2726 5552 | BIC: KREDEBEB

A WEALTH of DIFFERENCE

Robuust beleggen



Flossbach von Storch
BELEGGINGSFONDSEN

flossbachvonstorch.be



WIJ KIJKEN ERNAAR UIT
U TE ONTMOETEN IN
ONZE STAND NR 24



Global equity funds

Global equity solutions backed by a world of
active research with J.P. Morgan Asset Management

Your capital might be at risk.

For Professional Clients / Qualified Investors only – not for Retail use or distribution.
LV-JPM56889 | f43f87da-48d6-11ef-bf23-25430238d16d | Image source: Getty Images

For more information



J.P.Morgan
ASSET MANAGEMENT

Nordea
ASSET MANAGEMENT

Standhouden.

In het midden van de storm, kan u de weerstand
vinden die uw aandelenportefeuille nodig heeft.

Nordea Global Stable Equities.

Standhouden in tijden van onzekerheid.

Nordea Global Stable Equities
nordea.be/Standhouden

Reclamemateriaal uitsluitend voor professionele beleggers. De genoemde fondsen maken deel uit van Nordea 1, SICAV, een open-end beleggings-
maatschappij gevestigd in Luxemburg. De juridische documenten van het Fonds zijn in het Engels beschikbaar op nordea.lu. Alle beleggingen
brengen risico's met zich mee; er kunnen verliezen worden geleden. Dit document vormt geen beleggingsadvies. Voor details over de risico's die
verbonden zijn aan deze fondsen, raadpleeg het prospectus en de relevante KID of KIID. © Nordea Asset Management.



Evenwicht wacht niet. U ook niet.

Ontdek het aanbod Equal Weight ETF's van Invesco



Scan de code voor meer informatie

Let's *rethink* possibility.



Marketingcommunicatie uitsluitend bestemd voor professionele beleggers.



Voor van die ongelukjes uit het leven gegrepen, hebben we KMO-verzekeringen uit het leven begrepen.

Zoals verzekeringen voor kleine accidentjes, maar ook voor grotere ongevallen. Bij Baloise ontzorgen we je graag met een verzekeringspakket afgestemd op jouw zaak. Vraag naar ons KMO-aanbod bij je onafhankelijke makelaar. **Baloise. Verzekeringen uit het leven begrepen.**



Baloise Belgium nv | Verzekeringsonderneming met NBB-codenr. 0096 | Baloise is de handelsnaam van Baloise Belgium nv. Zetel: City Link, Posthofbrug 16, 2600 Antwerpen, België | BTW BE 0400.048.883 | RPR Antwerpen, afdeling Antwerpen | Tel.: +32 3 247 21 11. Vestiging: Koning Albert II-laan 19, 1210 Brussel, België | Tel.: +32 3 247 21 11 | IBAN: BE31 4100 0007 1155 | BIC: KREDBEBB | info@baloise.be | www.baloise.be VU: Baloise, City Link, Posthofbrug 16, 2600 Antwerpen, België. Heb je een klacht? Laat het ons weten per e-mail via klacht@baloise.be, www.baloise.be/klachten, per brief of telefonisch 078 15 50 56.

De kracht van de Europese Asset manager.

Elke dag bieden wij vanuit Europa oplossingen voor het beheer van uw geld en beleggingen over de hele wereld. Kies voor Amundi, de Europese marktleider op het gebied van beleggingsoplossingen*.

Voor meer informatie: amundi.be
+32 02 25 41 18 10    

Amundi
Investment Solutions

Vertrouwen moet je verdienen

amundi.be

*Bron: IPE "Top 500 asset managers", gepubliceerd in juni 2024 en gebaseerd op het beheerd vermogen in december 2023. Beleggen houdt een risico op kapitaalverlies in. Reclamemateriaal, niet bindend. Amundi Asset Management, vennootschap met vereenvoudigde naamloze vennootschap met een kapitaal van € 1.143.615.555 - Portefeuillebeheerder erkend door de AMF onder nummer GP 04000036 - Maatschappelijke zetel: 91-93 boulevard Pasteur, 75015 Parijs, Frankrijk - 437 574 452 RCS Parijs - amundi.com - Augustus 2025. ©Getty Images | W CONRAN DESIGN

Altijd dichtbij, altijd eenvoudig.

Dankzij ons uitgebreid kantorennet zijn we altijd in de buurt. Zo maken we het verschil voor onze klanten met een persoonlijke aanpak, in alle eenvoud.

Kom jij ons versterken als zelfstandig kantoorhouder?

Neem contact op met Joris Stevens voor een eerste kennismaking: **0479 40 64 12** of joris.stevens@argenta.be.



MANDARINE GLOBAL TARGET 2030

Benut het rendementspotentieel van
internationale obligaties tussen nu en 2030

Ontmoet ons team op 16 oktober 2025
Congres BZB-Fedafin - Stand P14
@Brussels Expo



ONTDEK
MANDARINE GLOBAL TARGET 2030
www.mandarine-gestion.com

MANDARINE GLOBAL TARGET 2030 - ISIN LU2786374178 (DELEN C) - SRI 3/7

Met dit obligatiefonds met looptijd tot 2030 kent u het beoogde rendement vanaf het begin¹. UnHet is een eenvoudige en transparante oplossing voor beleggers die meer grip willen op hun spaargeld. Dit fonds belegt in bedrijfsobligaties van over de hele wereld en probeert rendementskansen te benutten in verschillende landen en valuta's, waarbij het valutarisico wordt afgedekt.

¹Raadpleeg het prospectus van het fonds voor meer informatie over de beleggingsdoelstelling. Dit document vormt op geen enkele manier een belofte van rendement of resultaat. Beleggen brengt risico's met zich mee, waaronder het risico op verlies van het volledige belegde bedrag. Het is raadzaam om voorafgaand aan elke belegging het essentiële-informatiedocument (EID) en het prospectus van het fonds te raadplegen, en met name de risico's die zijn vermeld op de website www.mandarine-gestion.com

MAN
DAR
INE

'Uw klanten rekenen op u om hen te beschermen, van geboorte tot overlijden.'

Neem het DELA Uitvaartzorgplan op in uw portefeuille en maak uw zorgaanbod compleet.



Over een krachtig partnership gesproken

Met een DELA Uitvaartzorgplan biedt u uw klanten niet alleen financiële gemoedsrust. Ze kunnen ook vertrouwen op onze DELA-uitvaartondernemers voor een mooi en persoonlijk afscheid en op de raad en daad van onze consultants DELA nabestaandenzorg bij alle praktische en administratieve zorgen die bij een afscheid komen kijken. Zo kunnen we samen de allerbeste dienstverlening bieden aan uw klanten. Nu en later.

Een bijkomende troef voor u en uw klanten

Sluit u uw klanten aan bij DELA? Dan worden ze automatisch, kosteloos en vrijblijvend lid van coöperatie DELA. Leden hebben de mogelijkheid tot inspraak en zeggenschap en genieten allerlei voordelen. Ontdek alles over coöperatie DELA en het lidmaatschap op www.dela.be/cooperatie.

We zijn er voor onze partners

Persoonlijke begeleiding, tools om op te bouwen, sterke commerciële ondersteuning op maat van uw ambitie, een uitgebreid opleidingsprogramma en een passend vergoedingssysteem. Daar mag u op rekenen.

Overtuigd? Neem dan contact op via
salessupport@dela.be of 02 800 87 88.

DELA
voor elkaar

DELA Natura- en levensverzekeringen N.V. – Belgisch bijkantoor (ondernemingsnr. 0665.931.229) gelegen te Noorderplaats 5 bus 2 te 2000 Antwerpen, bijkantoor van DELA Natura- en levensverzekeringen N.V., vennootschap naar NL recht (KvK-nummer 17078393), gelegen te Oude Stadsgracht 1, 5611DD Eindhoven, NL, toegelaten voor Tak 21 levensverzekeringen onder codenr. 2864; fabrikant DELA Uitvaartzorgplan, levensverzekering Tak 21 onderworpen aan BE recht – dekt levenslang uw uitvaartkosten voor het bedrag waarvoor u verzekerd bent. Men is niet gedekt voor een overlijden dat het gevolg is van een uitgesloten risico, met name zelfmoord binnen het jaar na de inwerkingtreding van de polis; vrijwillige deelname aan collectieve gewelddaad/terreur of oorlog (professionele omstandigheden [bv. militairen, politie, brandweer] uitgezonderd); misdaad of wanbedrijf indien men deze als (mede)dader pleegde. Voor extra bijstand, psychologische bijstand, repatriëring & vervroegde terugkeer gelden specifieke beperkingen en uitsluitingen. Deze vindt u terug in de Algemene Voorwaarden. Offerte, premieberekening en Algemene Voorwaarden: www.dela.be en/of uw makelaar. Klachten: contact@dela.be of Ombudsman Verzekeringen (de Meeûsplantsoen 35, 1000 Brussel). Indien u kosteloos een kopie wenst van de Algemene Voorwaarden, gelieve een e-mail te richten aan info@dela.be. Aan deze tekst kunnen geen rechten worden ontleend. Enkel de Algemene en Bijzondere Voorwaarden zijn bindend. © 2025 - V01/10/2025

% DPAM
INDOSUEZ

Beyond. Research.

Anchoring active management and sustainable investment

@ dpam@degroofpetercam.com

DPAM nv/sa (Degroof Petercam Asset Management in full) is a Belgian regulated asset management company, part of the Indosuez Wealth Management Group I Rue Guimard 18, 1040 Brussels, Belgium I RPR/RPM Brussels I VAT BE 0886 223 276. **Important information:** This is advertising material. This communication is for illustrative and information purposes only. The provided information does not constitute investment advice, nor any offer to buy or sell financial instruments. The logo and the words "DPAM" are registered trademarks and the content of this communication may not be reproduced without written permission of DPAM. Copyright © Degroof Petercam Asset Management 2025. All rights reserved.



J. Safra Sarasin

An offshore wind turbine needs 23 tonnes of copper.
Where does it come from?



Explore the resources of the future

The estimated copper requirement is derived from a typical industry average and provided for illustration purposes only. Amounts for specific installations may vary.



Sustainable Asset Management

Sparen of beleggen?

AG heeft een oplossing voor iedereen.



Van voorzichtige spaarders tot beleggers met meer durf: AG heeft oplossingen voor elk type klant.

Onze expert-fondsbeheerders hanteren een uniek en bewezen model op de Belgische verzekeringsmarkt: **Multimanagement**. Ze gaan voor optimale diversificatie van portefeuilles, doen continu aan risicomanagement en schakelen snel bij volatiliteit om zo een potentieel hoger rendement te behalen.

Het leven is dan wel een avontuur, beleggen bij AG is dat niet.

AG Insurance [afgekort AG] NV - E. Jacqueminaan 53, 1000 Brussel - www.aginsurance.be - info@aginsurance.be - IBAN: BE13 2100 0007 6339 - BIC: GEBABEBB - RPR Brussel BTW BE 0404.494.849 - Belgische verzekeringsonderneming toegelaten onder code 0079, onder toezicht van de Nationale Bank van België, de Berlaumontlaan 14, 1000 Brussel



Verzekeringen

Investeer met vertrouwen

Of jouw klant nu rendement nastreeft, het pensioen wil veiligstellen of de financiële toekomst wil optimaliseren... Met AXA kan je steeds een gediversifieerde beleggingsoplossing voorstellen, die het risico en het rendement in evenwicht houdt en daarbij inspeelt op de doelstellingen, rekening houdend met de risicobereidheid van je klant.

Contacteer onze commerciële teams

Laat je adviseren door onze commerciële teams en ontdek hoe AXA Invest4P en Index4P jouw klanten kunnen helpen bij het bereiken van hun spaar- en beleggingsdoelen.

Tot eind 2025 is er een cashback van toepassing voor zowel tak 21 als tak 23, zowel voor Invest4P als voor Index4P.

AXA Invest4P is een levensverzekering waarbij je op middellange termijn spaart in een spaarverzekering (tak 21) en/of belegt in een beleggingsverzekering (tak 23). Voor je intekent raadpleeg je best het Essentiële Informatiedocument, de Algemene Voorwaarden en het Beheersreglement op www.axa.be

AXA Belgium, nv van verzekeringen toegelaten onder het nr. 0039 om de takken leven en niet-leven te beoefenen (KB 04-07-1979, BS 14-07-1979) • Maatschappelijke zetel: Troonplein 1, 1000 Brussel (België) • www.axa.be • Tel.: 02 678 61 11 • KBO nr.: BTW BE 0404.483.367 RPR Brussel • V.U.: S. Martin, AXA Belgium nv, Troonplein 1, 1000 Brussel (België).



Je Makelaar
Je beste
Verzekering



Allianz Life Portal: beheer de beleggingen van uw klanten met dit platform

- Eenvoudig takenbeheer met dynamische workflow
- Snel en efficiënt digitaal onderschrijven met integratie van de blocs retour
- Performante producten voor elk type belegger:
 - Allianz Invest for Life_{3A} My Future: focus op sterke prestaties (tak 21)
 - Allianz ActiveInvest: zeer toegankelijke private banking-oplossing (tak 23)
 - Allianz Xcellence: keuze uit meer dan 50 beleggingsfondsen, voor maatwerk (tak 23)



Meer informatie? Raadpleeg uw sectormanager Leven



Allianz Benelux NV, Koning Albert II-laan 32, 1000 Brussel, tel.: +32 2 214.61.11, www.allianz.be BE 0403.258.197, RPR Brussel, IBAN: BE74 3100 1407 6507, BIC: BBRUBEBB. Verzekeringsonderneming toegelaten door de NBB (Nationale Bank van België) en geïdentificeerd onder nummer 0403.258.197 om alle takken "Leven" en "niet-Leven" te beoefenen. NBB: de Berlaumontlaan 14, 1000 Brussel, www.nbb.be - 25JUL123

VIVIUM SPAREN & BELEGGEN

BEGELEID UW KLANTEN NAAR EEN ZORGELOOS PENSIOEN

Dankzij uw expertise en het aanbod van Vivium, biedt u uw klanten gepersonaliseerd advies om met vertrouwen te sparen en beleggen.

Dit is het moment om samen de stap te zetten naar financiële gemoedsrust.

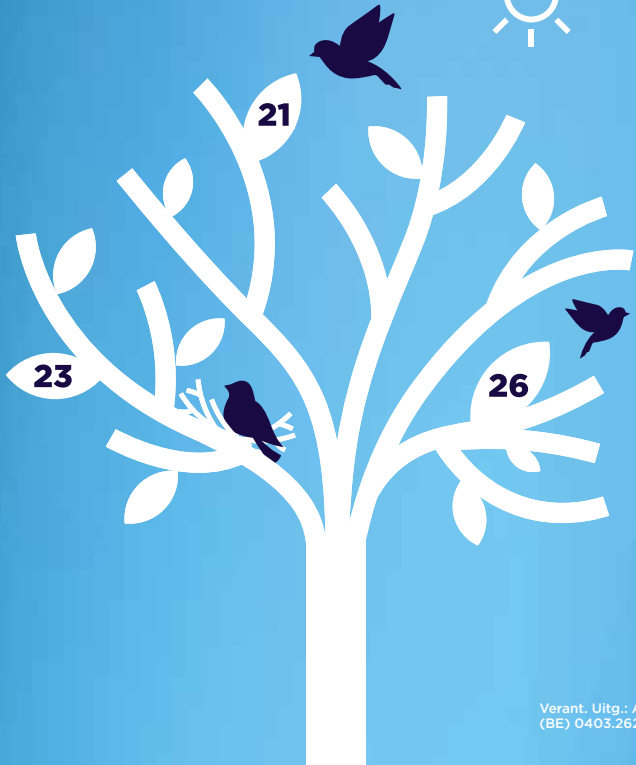
Vragen?
Ontdek het volledige aanbod spaar- en beleggingsproducten op V-Connect, op vivium.be of via uw account manager Life.



V.U.: P&V Verzekeringen CV, Koningsstraat 151, 1210 Brussel - Vivium is een merk van P&V Verzekeringen CV. Verzekeringsonderneming toegelaten onder code 0058 - vivium.be - 07.2025
Raadpleeg steeds de infolines en voorwaarden van Vivium sparen & beleggen op vivium.be voor u een overeenkomst afsluit.







VERSTERK UW SPAARGELD, DIVERSIFIEER UW BELEGGINGEN

Als specialist in spaar- en beleggingsverzekeringen kunt u uw klanten helpen om in functie van hun noden en hun profiel het beheer van hun geld te diversifiëren en hun vermogensoverdracht te plannen.

Athora Belgium biedt oplossingen met gewaarborgde rentevoet in tak 21 en tak 26 en beleggingsverzekeringen van tak 23.

Meer weten? Neem contact met ons op via www.athora.com/be/nl/broker-zone




Verant. Uitg.: Athora Belgium nv - Marsveldstraat 23 - 1050 Brussel - KBO - BTW-mr. (BE) 0403.262.553 - RPR Brussel - Verzekeringsonderneming toegelaten onder codenr. 0145.

Onze opleidingen zijn
écht op maat
van de financiële tussenpersoon
en zijn medewerkers



EXPERT IN FINANCIËLE OPLEIDINGEN

BZB-Fedafin-Congres

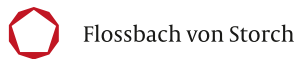
2024



DIAMOND

BlackRock®

PLATINUM



GOLD



SILVER



BRONZE



PARTNERS

